

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



[AMELAF](#)

[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)

[@devillafranca](#)

Miércoles 6 de agosto de 2025

I.- Información General Relevante

Pemex será autosuficiente en 2027: Claudia Sheinbaum

Arturo Sánchez Jiménez / Alonso Urrutia
(20250806), La Jornada, Economía, PP-20, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo anunció ayer que el gobierno federal seguirá cubriendo las obligaciones financieras de Petróleos Mexicanos (Pemex) durante 2025 y 2026, pero a partir de 2027 la empresa generará recursos suficientes para pagar sus deudas. Al presentar en Palacio Nacional la Estrategia Integral de Capitalización y Financiamiento de Pemex, subrayó que el plan busca garantizar la viabilidad financiera de la petrolera hacia 2030 y consolidarla como el pilar energético de México.

"El acuerdo de seguridad con EU no está en riesgo", sostiene la presidenta

Eduardo Ortega
(20250806), El Financiero, Nacional, PP-33, Nota Informativa

El acuerdo en materia de seguridad entre México y Estados Unidos no está en riesgo, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo. La víspera, el diario The Wall Street Journal advirtió, en un artículo, que las acciones de los cárteles del narcotráfico en México arriesgan el acuerdo entre Sheinbaum y su homólogo estadounidense, Donald Trump, y como ejemplo menciona el caso de la fuga de Zhi Dong Zhang, un operador de origen chino que es investigado en Estados Unidos por contrabandear fentanilo.

Indagan venganza por decomisos de huachicol

Manuel Espino
(20250806), El Universal, Primera, PP-6, Nota Informativa

La FGR ligó el asesinato de su delegado en Tamaulipas, Ernesto Cuitláhuac Vásquez Reyna, con el aseguramiento de casi 2 millones de litros de hidrocarburo que realizó en la ciudad de Reynosa en julio pasado. Al dar a conocer la primera información de lo que calificó como un "inusitado" y "brutal" ataque, la institución encabezada por el fiscal Alejandro Gertz Manero aseguró que hay "una sólida probabilidad" de que el homicidio sea autoría de la delincuencia organizada por el decomiso de más de un millón 800 mil litros de gasolina y otros combustibles en dicha localidad. Aunque no señaló directamente a un grupo criminal.

[Mayo Zambada y Caro se arreglan con EU... y El Chapo alza la mano](#)

Ángel Hernández

(20250806), Milenio Diario, Justicia, PP-4-5, Nota Informativa

La Fiscalía estadounidense anunció que no solicitará la pena de muerte contra los mexicanos Ismael Zambada García, El Mayo; Rafael Caro Quintero y Vicente Carrillo Fuentes, El Viceroy, todos bajo custodia de Washington y con procesos pendientes por narcotráfico. En tres cartas, enviadas por separado a los jueces que encabezan cada caso —aperturados en la Corte de Distrito para el este de Nueva York, con sede en el condado de Brooklyn—, el fiscal Joseph Nocella explicó que la orden salió directamente del Departamento de Justicia y su titular, Pamela Bondi.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTAS RELEVANTES

[Deuda del IMSS-Bienestar e Insabi suma 2,500 millones: Amelaf](#)

Elizabeth S.

(20250805), La Silla Rota Online, Salud,, Nota Informativa

La deuda con proveedores del IMSS-Bienestar, junto con la del extinto Insabi, asciende a 2,500 millones de pesos. A pesar de que se están realizando pagos del año pasado, esta se encuentra en aumento por los contratos de este 2025, de acuerdo con Juan de Villafranca, presidente de la AMELAF. De estos 2,500 millones de pesos, el Insabi heredó mil millones; lo demás pertenece al IMSS-Bienestar, advirtió el presidente de la AMELAF.

[Llegada de 6 farmacéuticas a Morelos compensará salida de Nissan: gobierno estatal](#)

Enrique Hernández

(20250805), Forbes México Online, Negocios,, Nota Informativa

Juan de Villafranca Andrade, presidente ejecutivo de la AMELAF, informó que un par de empresas mexicanas planean invertir en la ampliación de sus fábricas en Morelos. "Muchos de los laboratorios mexicanos están contemplando anuncios de inversión y estamos subiéndonos al Plan México", declaró el empresario. Dijo que hay dos laboratorios de AMELAF que invertirán en Morelos: "Una de ellas es una compañía que fabrica materia prima para hacer medicamentos y otro laboratorio que va a crecer su fábrica en Morelos".

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Birmex

[Un problema de distribución ocasiona el desabasto en medicamentos](#)

Ángeles Cruz Martínez

(20250806), La Jornada, Política, 16, Nota Informativa

Desde la anulación de la compra consolidada de medicamentos y material de curación, ordenada por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno el pasado abril, Birmex ha llevado a cabo alrededor de 38 procesos de adquisición de estos insumos y todavía no termina. En este tiempo y en atención a solicitudes de las instituciones, la paraestatal ha incluido claves que inicialmente no se habían considerado y otras que por diferentes problemas no han sido entregadas, afirmó Enrique Martínez, director del Inefam.

IMSS-Bienestar

["Queremos Medicina": marcha nacional visibiliza el desabasto de medicamentos en México](#)

Redacción

(20250805), ConsultorSalud Online, Actualidad,,Nota Informativa

La convocatoria a la marcha nacional "Queremos Medicina" surge tras meses de denuncias sobre el desabasto de medicamentos esenciales, especialmente en unidades del IMSS-Bienestar. La organización Nariz Roja A.C., junto a redes de madres y padres de niños con cáncer y pacientes con enfermedades raras, lidera esta movilización como una expresión de agotamiento colectivo frente a las fallas en el sistema de suministro de medicamentos.

Otras Organizaciones del Sector

NOTA RELEVANTE

[Salud y Negocios / Que las soluciones no se queden en el laboratorio](#)

Maribel Ramírez Coronel

(20250806), El Economista, Empresas y Negocios,36,Columna

No han de ser pocas las ideas nacidas en laboratorios universitarios mexicanos por investigadores que al final sólo terminan publicando un artículo científico (...) Ante esa realidad, entusiasman iniciativas como la convocatoria lanzada ayer por la Fundación INCIDE, junto con la consultora chilena New Genesis en conexión con ocho farmacéuticas mexicanas, para que investigadores presenten sus ideas y seleccionarán a las que tienen mayor potencial de convertirse en proyectos tangibles y poder sacarlos al mercado en un futuro convertidos en una verdadera opción médica.(...) Le llaman Booster 2025 (...) El consorcio de farmacéuticas mexicanas que respaldan son: Carnot Laboratorios, Chinoin, IFACeltics, Silanes, Neolpharma, Laboratorios Sanfer, Senosiain, Probiomed y UDIBI. (...)

[En el Quirófano / El gobierno compra, pero no hay dónde guardar las medicinas](#)

Ruth Rodríguez

(20250806), Excélsior, Primera-Nacional,16,Columna

** "De nada sirve que (el gobierno federal) compre las medicinas si, en el último punto, se regresan porque no hay espacio en los almacenes de los hospitales públicos del país y terminan destruyéndose. El más perjudicado es el paciente", considera Jorge Luis Caridad, director general de la farmacéutica Johnson & Johnson (...) Para el también vicepresidente de la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica, este panorama es preocupante, ya que si bien no sucede en todos los hospitales del país, hay varios que no tienen la capacidad logística de almacenaje de refrigeradores para tener las medicinas y, como resultado de esto, las rechazan, lo que abona al desabasto que se registra en las unidades médicas del país. (...)

** A casi tres meses de que inicie la temporada invernal en nuestro país, hay buenas noticias para México. Jorge Arévalo, director general de la biofarmacéutica GSK, adelantó que llegará a México la vacuna contra el virus respiratorio sincitial (VRS), que afecta principalmente a los adultos mayores. Para Sigfrido Rangel, director médico de esta compañía farmacéutica (...) esta vacuna ha demostrado su eficacia en la reducción de la enfermedad grave por VRS y estará dirigida a personas mayores de 50 años de edad y a mujeres embarazadas. La Cofepris ya dio su aval.

[La 5a Transformación / Van por Amazon y Mercado Libre](#)

Darío Celis Estrada

(20250806), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

(...) La reestructura que sigue y que ya se volvió a complicar es la de Marzam. Su accionista principal, Luis Doporto, lleva semanas negociando con socios, laboratorios farmacéuticos, bancos y afianzadoras. Ya tiene el aval de las aseguradoras de crédito que garantizaran el pago a los proveedores. Se trata de Coface que preside Manuel Arevalo, Solunion que capitanea Federico Pronzati y Atradius que maneja David Capdevila. Pero ahora un problema inesperado surgió. Resulta que se había diseñado un mecanismo para el pago automático y que tendrá que ser replanteado otra vez. Es un fideicomiso en Banco, que tiene ahora como administrador a Sergio Meneses, de la firma Álvarez & Marsal. Marzam aún no decide si se mantendrá en la institución que dirigía Mario Maciel.

[Desplegado / Ralca](#)

Sin autor

(20250806), 24 Horas, CDMX,9,Aviso

Mediante un desplegado, dirigido al secretario de Salud, David Kershenobich, Grupo Ralca, como proveedor confiable y comprometido del Sector Salud por más de 33 años, hace un atento y respetuoso llamado a su intervención para atender un adeudo vencido por parte del IMSS-Bienestar, el cual supera los 365 días sin resolución y representa un compromiso pendiente por la provisión de medicamentos e insumos médicos entregados conforme a lo estipulado en contratos vigentes.

[Farmacias de bajo costo ganan terreno: expertos](#)

Jordan Saucedo

(20250806), Milenio Diario, Negocios,25,Nota Informativa

La falta de cobertura del sistema público de salud y el encarecimiento de algunos tratamientos generó que las farmacias y laboratorios de bajo costo ganen mercado, expusieron especialistas. En conferencia organizada por la asociación "Soy Paciente", Edgar Varela, consultor especializado en temas comerciales, política pública en salud, indicó que Farmacias Similares y Salud Digna están enfocando sus modelos de negocio a la población que no puede acceder a estos servicios.

IV Columnas Políticas y Financieras

[Templo Mayor](#)

F. Bartolomé

(20250806), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Arrepentidos quieren en el Cielo y todo indica que en el gobierno federal ya se arrepintieron de varias de las ocurrencias petroleras de AMLO. La presentación del programa para "salvar" a Pemex implica un giro en varias decisiones del anterior gobierno... aunque tratando de disimularlas. De entrada llama la atención que se abre la puerta... ¡al fracking! Sin atreverse a mencionar esa palabra prohibida, el director de Pemex, Víctor Rodríguez, fue claro en que buscarán aumentar la producción de gas natural por medio de recursos "tanto convencionales como no convencionales". Eso en buen español significa recurrir al método de fracking que tanto criticaba López Obrador al grado que quiso prohibirlo desde la Constitución (...)

Trascendió

Sin autor

(20250806), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que quienes estuvieron una hora ayer en Palacio Nacional fueron Andrea Chávez y Arturo Ávila, los voceros de Morena en el Senado y en la Cámara de Diputados, que interrogados por reporteros sobre el motivo de la visita dijeron haber ido con la gente de comunicación "a hacer equipo con la Presidenta", sin precisar con quiénes se reunieron (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20250806), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que detrás de las sanciones aplicadas por Estados Unidos a México por el incumplimiento del Transporte Aéreo firmado en 2015, hay un presunto escándalo de corrupción. Nos aseguran que el gobierno estadounidense posee información de vuelos chárter con indocumentados que pasaron por Cancún rumbo a Tijuana con la autorización de la Agencia Federal de Aviación Civil, bajo el mando del general retirado Enrique Vallín Osuna. Nos comentan que dentro de la AFAC hay varias denuncias por excesos cometidos por Vallín Osuna que van desde fiestas al interior de las instalaciones, hasta irregularidades en contratos y adjudicaciones de contratos a empresas sobre las cuales hay advertencias formales del Departamento de Estado de los Estados Unidos (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20250806), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

Mientras muchos reparten culpas por el huachicol, Luz Elena González ya está fijando reglas para evitarlo. La secretaria de Energía no llegó a improvisar, llegó con el mapa del barril en la mano, desde la importación hasta la gasolinera. Claudia Sheinbaum le confió la coordinación del grupo que trazará el destino de cada gota de combustible. Se acabó la era del "no sabemos dónde quedó", porque ahora Pemex no sólo venderá más gracias al combate frontal al robo, sino que podrá rendir cuentas claras (...)

Rayuela

Sin autor

(20250806), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Dicen que al presidente Truman al menos le tembló la mano cuando lanzó la bomba atómica sobre Hiroshima, pero a estos otros dos criminales, cuando han aniquilado al pueblo de Gaza, ni eso.

Razones / El nuevo mundo del crimen organizado

Jorge Fernández Menéndez

(20250806), Excélsior, Primera-Nacional,10,Columna

El asesinato de Alfredo Vázquez, delegado de la Fiscalía General de la República en Tamaulipas, el motín de la cárcel de Tuxpan, en Veracruz, y los decomisos de combustible ilegal en ambos estados son, junto con otros, fenómenos interrelacionados que han generado un aumento de la violencia en todo el golfo, pero que también exhiben luchas internas, tanto políticas como de grupos criminales en éstos y otros estados. El crecimiento de la violencia en Veracruz y Tamaulipas está relacionado con varios fenómenos: primero, el enfrentamiento entre los renacidos cárteles del Golfo y del Noreste, reedición de sus anteriores versiones del Golfo y Los Zetas (...)

[Estrictamente Personal / Se les escapó El Mencho](#)

Raymundo Riva Palacio
(20250806), El Financiero, Nacional,34,Columna

La información se dio como una de las muchas que se reportan cada día: una persecución de las fuerzas de seguridad en Guanajuato, que desencadenó una serie de enfrentamientos armados que iniciaron en Jalisco, se pasaron a Irapuato y terminaron en la capital del estado, a unos 100 kilómetros de donde comenzó. Pero no era un operativo ordinario. Iban a la caza de Nemesio Oseguera, El Mencho, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación y uno de los principales objetivos como generador de violencia en México, pero se les escapó. ¿Cómo fue posible? Un pitazo, reveló un alto funcionario federal, que salió de la Guardia Nacional (...)

[Jaque Mate / Plan para Pemex](#)

Sergio Sarmiento
(20250806), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

"Pemex es rentable -dijo ayer la presidenta Sheinbaum-. El problema es esa deuda... como todo lo que dejó el neoliberalismo". Pero ahora sí el gobierno va a rescatar a Pemex y a partir de 2027 el gasto operativo de Pemex se financiará "con sus propios recursos". Sin embargo, Pemex no es rentable. Solo en 2024 tuvo una pérdida neta de 620,605 millones de pesos. En el sexenio de López Obrador, 2019-2024, acumuló pérdidas por 1.6 billones de pesos, unos 80 mil millones de dólares. Estas pérdidas son generadas fundamentalmente por Pemex TRI (Transformación Industrial), la parte que refina, que "en estos seis años son de 1.4 billones de pesos, 71 mil millones de dólares" (Francisco Barnés de Castro, "Evolución de la situación financiera de Pemex y su impacto presupuestal", 27.02.2025) (...)

[Serpientes y Escaleras / Andy y Luisa, la guerra es real](#)

Salvador García Soto
(20250806), El Universal, Primera,5,Columna

La fractura en la dirigencia nacional de Morena, entre la presidenta Luisa María Alcalde y el secretario de Organización, Andrés Manuel López Beltrán, es ya inocultable y, según confirman en el propio partido gobernante, el choque entre las dos cabezas morenistas tiene que ver tanto con los egos de ambos dirigentes, como por una lucha de control del partido y sus estructuras, además de que los dos buscan tener la preminencia en la operación política y la definición de las candidaturas para las elecciones intermedias de 2027, que empezarán a definirse el próximo año (...) Alcalde decidió convocar al Consejo Nacional de Morena justo en las fechas en que sabía que Andrés Manuel ya no estaría en el país y no podría acudir al evento (...)

[Atando Cabos / El verano de Claudia](#)

Denise Maerker
(20250806), Milenio Diario, Política,PP-8,Columna

La Presidenta vive moviéndose cuidadosamente en los estrechos espacios que le dejan las presiones, tensiones y amenazas que le llegan de múltiples frentes. Se dirá que es lo propio de su función, pero lo cierto es que en comparación con presidencias anteriores lo suyo parece un ejercicio de alto funambulismo. Durante muchos meses, de una y otra forma, se ha discutido en medios y tertulias si la Presidenta ganaba, perdía o era asfixiada por el abrumador peso que le habían heredado, la desconcertante y errática presión del presidente Trump, y la deslealtad de muchos de sus compañeros de movimiento (...)

365 días / Ni arriba ni abajo

Ciro Gómez Leyva

(20250806), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Con los cuidados que el caso impone, las palabras de la FGR pueden ser leídas como un parte de guerra. En el comunicado que emitió ayer tras el ajusticiamiento en Reynosa del delegado de la FGR en Tamaulipas, Ernesto Vázquez Reyna, apunta, sin rodeos, como primera hipótesis del asesinato: la respuesta de una organización criminal por el "reciente y grave descalabro" de un decomiso de más de un millón 800 mil litros de gasolina y otros combustibles (...) La FGR es precisa al informar que en aquel operativo de hace unos días participaron el Ejército, el gabinete de seguridad federal y personal de la propia FGR (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20250806), La Jornada, Política,8,Columna

En Estados Unidos queda emplazada a conveniencia una pieza de artillería declarativa pesada, luego de que la fiscalía de ese país ha anunciado que no solicitará pena de muerte contra Ismael Zambada, El Mayo (...) Además (...) la fiscalía vecina anunció que tampoco pedirá la ejecución de Rafael Caro Quintero y Vicente Carrillo Fuentes (...) Con esas piezas, más los Chapitos ya disponibles, la administración Trump y sus ansiosas agencias podrán armar los libretos que deseen y presionar, aún más, al gobierno claudista y al antecesor obradorista (...) La impunidad es una de las graves consecuencias de los pagos con cargos públicos a gobernadores formalmente adversos a la 4T que cedieron la plaza a Morena (...)

No es normal / ¿Por qué se redujo la desigualdad con Obrador?

Viri Ríos

(20250806), Milenio Diario, Opinión,PP-3,Columna

Todo indica que la reducción en desigualdad de ingresos que se vivió en México de 2018 a 2024 será una de las más grandes y rápidas en casi un siglo. Muchos asumen que esto se explica porque el gobierno "regaló mucho dinero a los pobres con programas sociales". La pregunta es si es así. Me di a la tarea de analizarlo con los datos más recientes de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (Enigh). Para ello, ajusté los datos por cuentas nacionales mediante el Método de Medición Integrado de la Pobreza (MMIP). El ajuste es necesario porque la Enigh no es buena capturando los ingresos de las clases más altas (...)

Capitanas

Sin autor

(20250806), Reforma, Negocios,3,Columna

Para la paytech Kushki, este año representa un crecimiento de doble dígito. Durante el primer semestre de 2025, tuvo una expansión anual de más de 40 por ciento en Latinoamérica debido a un aumento en la demanda de soluciones de pago, particularmente en el segmento digital y de tarjetas. En México, la empresa es especialmente optimista debido al aumento de pagos vía SPEI, un ecosistema fintech en expansión y con soporte regulatorio, así como el apoyo gubernamental a los pagos digitales, según Fernando López, country manager de Kushki en el País. Para la procesadora de pagos en línea México, donde lleva cinco años operando, representa 40 por ciento de sus ganancias. No obstante, hay ciertos retos en territorio nacional como la alta dependencia del efectivo, especialmente en sectores informales o no bancarizados (...)

[De Jefes](#)

Sin autor

(20250806), El Financiero, Empresas,19,Columna

El gobernador de Oaxaca, Salomón Jara Cruz, anunció que el gobierno estatal presentará una denuncia contra Adidas y el diseñador Willy Chavarría por el uso del nombre "Oaxaca Slip Ori" y el diseño de huaraches tradicionales de la comunidad de Villa Hidalgo Yalalág, en la Sierra Norte de Oaxaca. Este caso ha sido señalado como un ejemplo de apropiación cultural, generando críticas sobre la falta de beneficios para los artesanos locales. El modelo, presentado en el Museo de Arte de Puerto Rico, combina elementos tradicionales mexicanos con la estética urbana de Adidas (...)

[Cuenta Corriente / Pemex: reestructura financiera en marcha](#)

Alicia Salgado

(20250806), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

No es fácil confiar en una empresa pública que se relaciona con toda clase de socios y proveedores y cuando el historial de pagos de los últimos 15 años ha sido desastroso, pero el Plan Estratégico 2025-2035 es el primero que aborda integralmente los desafíos de Pemex: liquidez, sobreendeudamiento y falta de capital. Pemex, que dirige Víctor Rodríguez, no puede pagar su operación integral con los flujos que recibe porque tiene que refinanciar 25 mil 100 millones de dólares que se vencen en deuda entre 2025 y 2026, a partir del 2027 se aligera, pero no elimina la carga. La deuda de corto plazo es abultada y la de corto plazo, explosiva, pues supera los 500 mil millones de pesos y otros pasivos acumulados saldan 730 mil millones de pesos (...)

[La 5a Transformación / Van por Amazon y Mercado Libre](#)

Darío Celis Estrada

(20250806), El Herald de México, Mercados,20,Columna

Es muy probable que el Pleno de la Comisión Federal de Competencia Económica (CFCE) resuelva uno de los casos más calientes que le quedan en la agenda, previo a su extinción como la conocemos hoy. Se trata de la investigación contra Amazon, que dirige aquí Pedro Huerta, y Mercado Libre, al mando de David Geisen, las dos principales plataformas de comercio electrónico en México. Ambas se disputan un mercado de 790 mil millones de pesos, que son las ventas tan sólo de 2024, según la Asociación Mexicana de Venta Online. Significan 16% de las ventas minoristas totales en nuestro país (...)

[Nombres, Nombres y... Nombres](#)

Alberto Aguilar

(20250806), El Sol de México, Finanzas,13,Columna

Desde hace tiempo, la actividad económica tiene dos componentes si se incluye a la informalidad. Esto es común en los países emergentes, aunque aquí se ha desbordado tras la pandemia y las políticas populistas de AMLO y ahora con Claudia Sheinbaum. Dicho segmento es ya el 26.7% del PIB y 60% del empleo y ha resultado un amortiguador en medio de la incertidumbre que se enfrenta. Una firma que desde hace años apostó por atender a la base de la pirámide y por ende a familias y empresas que se mueven en ese terreno, es Banco Azteca de Ricardo Salinas Pliego (...) Una arista en la que Banco Azteca ha trabajado fuerte desde hace una década es en la digitalización: ya significa el 60% de sus operaciones monetarias (...)

[Activo Empresarial / Dan viabilidad a Pemex](#)

José Yuste

(20250806), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

El problema de Pemex era latente: en 2025 y 2026 venían acumulados vencimientos de su deuda financiera, que, de pagarse, colocan en riesgo no sólo a Pemex, sino que al gobierno mexicano lo ponían en aprietos. De ahí la importancia del plan de viabilidad financiera y operativa presentado ayer. El plan

2025-2035 busca, de inmediato, sacar adelante a Pemex de la pesada carga deudora. El Plan se logró porque, por fin, las dependencias de la presidenta Sheinbaum se hablan. Hubo coordinación entre la Secretaría de Energía, a cargo de Luz Elena González, con Édgar Amador, el secretario de Hacienda y, desde luego, con Víctor Rodríguez, director de Pemex.

Moneda en el Aire / El Pemex soñado

Jeanette Leyva Reus

(20250806), El Financiero, Economía,6,Columna

La presentación del Plan Estratégico de Petróleos Mexicanos (Pemex) que lleva Víctor Rodríguez generó buenas expectativas entre inversionistas, proveedores, trabajadores, y desde luego en medios, ya que hasta tiempo no aparecían los principales secretarios presentando un plan para poner orden en una de las empresas más importantes para el país. Y tan así, lo ven y creen en la actual administración que, en la presentación oficial, se hace énfasis de datos del Pemex soñado que hoy se tiene, al hacer hincapié en los logros alcanzados entre octubre de 2024 y julio de 2025 (...)

Coordenadas / La esperanza para Pemex

Enrique Quintana

(20250806), El Financiero, Opinión,2,Columna

El Plan Estratégico para Pemex, que fue presentado ayer, es el primer esfuerzo articulado para tratar de darle vuelta al deterioro de la empresa estatal. Tiene una serie de aspectos positivos, otros que seguramente serán polémicos y deja todavía dudas respecto a su implementación. Pemex tiene muy diversas problemáticas, pero se podrían enumerar tres muy claras: los fuertes pagos de deuda para los siguientes meses (este año y el próximo); las pérdidas que han sido sistemáticas desde hace tiempo, y la caída en la producción de crudo y gas, que son sus negocios más rentables (...)

Gente Detrás del Dinero / Capufe Ofistore "toma todo"

Mauricio Flores

(20250806), La Razón, Negocios,19,Columna

El viernes pasado, ya muy de noche, Caminos y Puentes Federales (Capufe) determinó como ganador casi absoluto de la licitación para conservación y mantenimiento de los servicios de telepeaje y para mejora física de carriles en casetas de cobro a una empresa cuya experiencia, Ofistore, se circunscribe al rubro de papelería, artículos escolares y máquinas de oficina (detectoras de billetes falsos, engrapadoras, destructoras de documentos, etc) con precios estimados notablemente por arriba de lo que la entidad gubernamental paga por cada cruce de vehículos en las carreteras gubernamentales (...)

Al Mando / Innovación en atención renal

Jaime Nuñez

(20250806), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

En un contexto donde las enfermedades renales siguen creciendo en México -basta observar que de enero a septiembre del 2024 se registraron 12 mil 829 fallecimientos por Enfermedad Renal Crónica, ubicándose en la décima posición dentro de las principales causas de muerte en el país-, es una buena noticia saber que el IMSS al mando de Zoé Robledo, contará con una nueva clínica de hemodiálisis en Aguascalientes, habilitada por CREAMEDIC, empresa mexicana con sólida experiencia en infraestructura hospitalaria. (...) Adicionalmente cuenta con aliados estratégicos como Lapi, referente nacional en diagnóstico, servicios de laboratorio y hemodiálisis, así como con tecnología que aporta soluciones de última generación (...)

Momento Corporativo / IA en México, la historia apenas comienza: AWS

Roberto Aguilar

(20250806), El Sol de México, Finanzas,15,Columna

Hoy AWS que en México dirige Rubén Mugártegui presenta el estudio Desbloqueando el Potencial de la IA en México que conjuntamente elaboró con Strand Partners, y el principal hallazgo es el alto potencial que la IA ofrece en México donde si bien hay una creciente adopción, con un negocio adoptando esta tecnología cada minuto; evidencias de un aumento de ingresos y productividad de doble dígito en ocho de cada 10 empresas que ya adoptaron soluciones de IA. Sin embargo, el reporte concluye que, pese al entusiasmo, apenas 3% de todas las empresas del país alcanzaron la etapa más transformadora. Además, hay varios desafíos que superar: Escasez de talento digital, aumento de los costos relacionados con el cumplimiento de las regulaciones, y la percepción de que los costos de arranque son muy altos (...)

Ricos y Poderosos / Pemex dejará de depender del gobierno, en dos años

Marco A. Mares

(20250806), El Economista, Empresas y negocios,PP-33,Columna

En dos años, el gobierno de México cortará el cordón umbilical financiero que mantiene unidos los destinos de Petróleos Mexicanos (Pemex) y las finanzas públicas. Ese es el plan que tiene la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum. Eso significa que en el 2027, Pemex ya no recibirá aportaciones de capital del gobierno. La intención es que Pemex alcance entre el 2025 y el 2026 su viabilidad financiera y capacidad operativa, reduzca su deuda financiera y comercial, y consolide su reestructura operativa. Pemex está preparando el camino para mejorar su calificación crediticia y recuperar el grado de inversión. Podrá crecer, sin hipotecar su futuro, dicen los funcionarios del gobierno (...)

Desde el Piso de Remates / Pemex deberá ser autosustentable en 2027

Maricarmen Cortés

(20250806), 24 Horas, Negocios,16,Columna

La meta prioritaria y muy optimista del Plan Estratégico de Pemex es que la empresa sea sustentable para 2027 con una serie de medidas que iniciaron en esta administración como la integración vertical de Pemex; una reducción gradual de su deuda en 25% en comparación con diciembre de 2018; una estrategia financiera que permita mejorar el perfil de su deuda y que Pemex recupere el grado de inversión con emisiones novedosas como las notas Pre Capitalizadas por 12,000 mdd que se destinarán a pagar vencimientos de corto plazo; menor carga fiscal, con un impuesto o derecho Petrolero del Bienestar y 12% para gas natural no asociado; nuevos negocios y mayor eficiencia en su operación (...)

Caja Fuerte / Superávit comercial con Estados Unidos, ¿sigue siendo un happy problem?

Luis Miguel González

(20250806), El Economista, Opinión,2-55,Columna

En qué momento un happy problem se convierte en una buena bronca? Quizá no tardemos mucho tiempo en averiguarlo. El superávit comercial de México con Estados Unidos alcanzó los 96,213 millones de dólares en el primer semestre de 2025. Les vendimos 264,383 millones de dólares. Compramos 168,170 millones de dólares (...) El presidente de Estados Unidos detesta los déficits comerciales. Para él, representan un problema de seguridad nacional y son la causa del empobrecimiento de algunas regiones industriales. Adicionalmente, son evidencia de la deslealtad de los socios comerciales: "abusan de nosotros y no nos ofrecen un trato recíproco", dice Trump (...)

Defiende Andy viaje: 'me espiaron'

El secretario de Morena, Andy López Beltrán, dijo que su viaje a Japón lo pagó con recursos propios, luego de "extenuantes jornadas de trabajo". Denunció que lo espiaron para armar una campaña de odio. **PÁGINA 2**



En su mejor momento

Lindsay Lohan vive, a sus 39 años, un renacer. En lo personal, disfruta como madre de un niño de 2. En lo profesional, vuelve a la gran pantalla con Otro Viernes de Locura. **GENTE**



MIÉRCOLES 6 / AGOSTO / 2025 CIUDAD DE MEXICO 48 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,535 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

DE TLALPAN A POLANCO... Y 7.7 MDP DE RELOJES 'EN CASH'

A sus 37 años, Alex Tonatiuh Márquez Hernández, jefe en Aduanas, pasó de vivir en la Colonia Fuentes Brotantes en Tlalpan (abajo) a gozar en un penthouse de \$22 millones en Polanco... y además es conocido como "LordRelojes" por la colección con valor de \$7.7 millones que pagó... ¡en efectivo!



Adquiere lujoso departamento de tres niveles

Compra jefe aduanal penthouse ¡a militar!

Pasa de habitar depa en Tlalpan a amplia propiedad en zona de Polanco

VERÓNICA AYALA E IVÁN ALAMILLO ESPECIAL/MCCI

Alex Tonatiuh Márquez Hernández, director de Investigación Aduanera, compró en marzo pasado un penthouse de lujo en Polanco al Coronel del Ejército mexicano Antonio Buchan Martínez, quien ha sido director de crédito de Banjercito y director de una Escuela Militar.

El jefe aduanal conocido como "Lord Relojes" reportó que pagó por el penthouse 77 millones de pesos, pero una propiedad de ese tipo en la zona cuesta en realidad unos 22 millones de pesos, según inmobiliarias con ofertas de departamentos similares en esa área.

Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad (MCCI) tuvo acceso a documentos que revelan que el penthouse tiene tres niveles, 240 metros cuadrados y que se ubica en una de las torres del desarrollo Polárea, en el número 243 de la calle Lago Zurich.

Y fue así como Márquez pasó de reportar como su domicilio un sencillo departamento en la Colonia Fuentes Brotantes, en Tlalpan, a adquirir y habitar una lujosa propiedad en una de las zonas residenciales más codiciadas de la Ciudad de México.

El penthouse que adquirió en Polanco cuenta con roof garden propio de 74 metros cuadrados, planta baja de 85.7 metros cuadrados, planta alta conformada por 63.2 metros cuadrados y terraza de 177 metros cuadrados.

UNA GANGA: DE 22 MDP, PAGA 7 MDP

El mando de Aduanas, Alex Tonatiuh Márquez, compró en marzo el penthouse a Antonio Buchan Martínez, un Coronel del Ejército. Aunque reportó haber pagado \$7.7 millones, la propiedad tiene un valor comercial de \$22 millones.



La transacción

Antonio Buchan Martínez otorgó el "consentimiento" para que su esposa Angelina Deyanira Vázquez Álvarez realizara la venta de la propiedad.

El complejo donde se ubica el amplio inmueble forma parte de un proyecto residencial con torres de departamentos y amenidades de "lujo y confort" que incluyen alberca, canchas de pádel, gimnasio, ludoteca y business center.

"Ideal para una vida urbana sofisticada", destaca en su sitio web. "Espacios amplios y amenidades de lujo".

Vecinos de la zona han denunciado en redes sociales que Márquez Hernández suele obstruir la circulación de la calle Presa Falcón, paralela a Lago Zurich, con camionetas blindadas que no portan placas. También han señalado que los escoltas amedrentan a los residentes de la colonia.

El pasado 30 de julio, MCCI dio a conocer que Alex Tonatiuh Márquez Hernández, responsable de investigar el huachicol fiscal en México, posee una colección de relojes de lujo con valor de 77 millones de pesos, adquiridos en su mayoría de contado, lo que no coincide con los ingresos que ha obtenido como funcionario público.

"Lord Relojes" forma parte del equipo que ha acompañado a Rafael Marín Mollinedo al frente de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) desde su primera gestión en 2023, cuando se desempeñó como el director General de Recaudación.

Luego de que la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo designara de nuevo a Marín Mollinedo como titular de la ANAM en febrero pasado, Márquez Hernández también se reincorporó, pero ahora al frente de la dirección General de Investigación Aduanera.

El ataque contra el funcionario federal ocurrió 10 días después de que se decomisaron más de un millón 800 mil litros de combustible robado.

El 25 de julio, las fuerzas federales realizaron un operativo en la colonia La Escondida, en Reynosa, donde fue decomisado el combustible,

ACCIÓN

El 25 de julio se decomisaron en Reynosa un millón 800 mil litros de huachicol, 9 tractocamiones y 39 tanques móviles.



...Y REACCIÓN

El lunes fue atacado el delegado de la FGR, Ernesto Cuitláhuac Vázquez con explosivos contra su vehículo y luego fue ejecutado.



RELACIONA FGR ASESINATO CON GOLPE CONTRA HUACHICOL

REFORMA / STAFF

El asesinato del delegado de Fiscalía General de la República (FGR), Ernesto Cuitláhuac Vázquez Reyna, ocurrido el lunes pasado en Reynosa, Tamaulipas, estaría vinculado a un reciente decomiso millonario de huachicol.

"Los primeros datos que señalan la violencia inusitada y la brutalidad del delito cometido, indican una sólida probabilidad de que este hecho provenga de la delincuencia organizada que recientemente tuvo un grave descalabro (por huachicol)", informó ayer la FGR.

El ataque contra el funcionario federal ocurrió 10 días después de que se decomisaron más de un millón 800 mil litros de combustible robado.

El 25 de julio, las fuerzas federales realizaron un operativo en la colonia La Escondida, en Reynosa, donde fue decomisado el combustible,

además de 9 tractocamiones, 12 motobombas y 39 tanques móviles.

El lunes pasado el delegado de la FGR fue atacado con un explosivo que hizo estallar su vehículo y luego, al bajar herido de su camioneta, fue ejecutado.

El presidente de la Coparmex, Heberardo González Garza, dijo ayer que Reynosa se encuentra en pánico. "El contexto es dramático, pero sin duda éstos son momentos no del ciudadano, sino del Gobierno. Tiene que dar la cara por nuestra comunidad, es deber del Gobierno esclarecer, son sus facultades únicas, nadie más debe participar", dijo.

Anticipó que el impacto de este homicidio será negativo para la ciudad, pues ahuyentará el turismo y retrasará proyectos de ampliaciones de maquiladoras y empresas extranjeras.

CON INFORMACIÓN DE MIGUEL DOMÍNGUEZ

Barril sin fondo

En los últimos siete años, los apoyos a Pemex rebasarían los 149 mil millones de dólares, a precios de 2024. (Millones de dólares de 2024)

Estímulos fiscales	17,019
Reducción Derecho de Utilidad Compartida (DUC)	39,500
Aportaciones patrimoniales	60,029
Aportaciones FONADIN	1,365
Otros apoyos Financieros	5,404
Notas Pre-Capitalizadas	12,290
Crédito de la banca de desarrollo	13,642
TOTAL	149,249

Fuente: CIEP. Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

Requiere ootro rescate Pemex en 2025 y 2026

CLAUDIA GUERRERO, BENITO JIMÉNEZ Y MARÍO LÓPEZ

Una vez más, el Gobierno federal saldrá al rescate de Pemex.

Durante 2025 y 2026, la Secretaría de Hacienda inyectará recursos a la petrolera, que además contará con un instrumento financiero por 250 mil millones de pesos de la banca de desarrollo para proyectos y para cubrir adeudos con proveedores.

Al presentar el Plan Estratégico 2025-2035, la Presidenta Claudia Sheinbaum dijo que a pesar de ser "rentable", Pemex enfrenta pagos y amortizaciones "muy altas".

"¿Qué hizo Hacienda, a partir del 2025? Apoyar a Pemex para esas amortizaciones, 2025 y 2026. A partir del 2027 Pemex sale solito", ofreció la Mandataria.

El titular de Hacienda, Edgar Amador, explicó que la estrategia para reducir la deuda financiera y comercial contempla emitir notas pre-capitalizadas (P-Cap) para anticipar pagos de obligaciones y reforzar la liquidez. A partir de 2027 deberá sostenerse por sí misma, dijo.

A finales de julio, el Gobierno lanzó una emisión de deuda por 12 mil millones de dólares, mediante P-Cap, con vencimiento en 2030.

Suben 6.3% exportaciones a EU por aranceles

ERNESTO SARABIA

En el primer semestre de 2025, las exportaciones de México a Estados Unidos aumentaron 6.3 por ciento respecto al mismo lapso de 2024, su mayor alza en tres años.

En tanto, las importaciones avanzaron 1.1 por ciento, de acuerdo con cifras del Departamento de Comercio.

La tasa anual de crecimiento de la exportación a EU mejoró en el primer semestre de 2025 y de la importación desaceleró, lo que permitió que el superávit comercial aumentara 16.7 por ciento frente al mismo periodo del año pasado.

Orlando Pérez, socio de TMI abogados y especialista en comercio exterior, dijo que los importadores tienen el aviso de que vienen aranceles, por lo que compran los bienes a mejor precio para llenar almacenes.

Héctor Díaz Arzola, director de AJH Consultores, sostuvo que los importadores en EU se están sobreinventariando frente a la amenaza de los aranceles lo que a la larga provoca desabasto y encarece las mercancías.

Las cifras del Departamento de Comercio muestran que el valor total de las exportaciones de México a EU marcó un máximo histórico para un primer semestre de año con 264 mil 383 millones de dólares contra importaciones por 168 mil 171 millones de dólares.

EL IMPACTO

Desempeño de las mercancías mexicanas de mayor valor exportadas a Estados Unidos. (Millones de dólares, enero-junio de cada año)

LAS QUE MÁS SUBIERON	2024	2025	
Reactores nucleares, calderas y maquinaria	47,495.5	69,245.7	45.8%
Perlas naturales, piedras preciosas y metales preciosos	2,530.9	3,619.8	43%
LOS QUE BAJARON			
Hierro y acero	1,809.4	1,430.7	-20.9%
Combustible mineral, aceite, etc.; Sustancias bituminosas; Cera mineral	9,065.0	6,090.7	-32.8%

Fuente: UTO. Realización: Departamento de Análisis de REFORMA



610972000016



Denise Maerker
"Lo suyo parece un ejercicio de alto funambulismo" - P. 8



Viri Ríos
"¿Por qué se redujo la desigualdad con López Obrador?" - P. 3



Marta Lamas
"Año Internacional de la Mujer: de Beauvoir y Friedan" - P. 14

Seguridad. También Vicente Carrillo, sucesor de *El Señor de los Cielos*, libra la pena de muerte; en carta, Guzmán Loera se queja de que no lo dejan ver a su abogado

Mayo Zambada y Caro se arreglan con EU... y El Chapo alza la mano

ÁNGEL HERNÁNDEZ, CDMX

La justicia estadounidense anunció que los antiguos capos Ismael Zambada, Vicente Carrillo y Rafael Caro Quintero no enfrentan pena de muerte. PÁGS. 4 Y 5

Investigación de la FGR
Relacionado con *huachicol*, atentado al delegado federal

RUBÉN MOSSO - PÁGS. 4 Y 5

Tráfico de combustible
Tamaulipas, zona de interés especial para Estados Unidos

R. MOSSO Y Á. HERNÁNDEZ - PAG. 6

Fracasan las Cybertruck
Llegan 90 miembros de las fuerzas especiales a Jalisco

J. MARTÍNEZ Y T. SÁNCHEZ - PAG. 8

Pemex podrá operar en 2027 ya sin soporte de Hacienda

EQUIPO MILENIO, CIUDAD DE MÉXICO
Pemex replantea su modelo "fragmentado y de baja rentabilidad" por uno integral y asociado a la IP, expuso la secretaria de Energía, Luz Elena González. PÁGS. 18 Y 19



Recibe a jefe de Walmart
Claudia culpa a Peña Nieto por situación de la petrolera

GASPAR VELA - PAG. 20



Corte. Perfilan "arranque con mucha fuerza, sin lagunas"

El ministro presidente electo, Hugo Aguilar, se reunió alrededor de dos horas con los senadores Adán Augusto López, Gerardo Fernández Noroña y Manuel Huerta Ladrón de Guevara.

Ministros pactan tres ceremonias

Los nuevos ministros acordaron una primera sesión con la presencia de la presidenta Claudia Sheinbaum y los titulares del Poder Legislativo. ESPECIAL P. 10

De Távira. "Vivimos hoy más en cajas" que en el estreno de *Equus*

Cita Congreso a los Clinton y a ex mandos del FBI para comparecer sobre Epstein

EFE Y AP, WASHINGTON

El Comité de Supervisión de la Cámara de Representantes, con control republicano, llamó a 10 personas a comparecer. PAG. 17

Florida, segundo lugar
Texas lidera cacería con 142 migrantes detenidos por día

TÉMORIS GRECKO - PAG. 16

Bad Bunny: va a casa el héroe de Puerto Rico

La isla ve en la banda sonora sus traumas, del abandono al colonialismo y a la corrupción

THE NEW YORK TIMES - PÁGS. 28 Y 29





ALISTAN TOMA DE PROTESTA A JUZGADORES

MORENISTAS ARROPAN AL PRÓXIMO PRESIDENTE DE LA CORTE

El ministro presidente electo, Hugo Aguilar Ortiz, se reunió ayer con una comisión de cuatro senadores de Morena: Acián Augusto López, Gerardo Fernández Noroña, Ignacio Mier y Manuel Huerta, para afinar detalles de la ceremonia del 1 de septiembre en la que se tomará protesta a los juzgadores electos el 1 de junio. | A9 |

Indagan venganza por decomisos de *huachicol*

FGR señala que hay "sólidas probabilidades" de que el asesinato de su delegado en Tamaulipas estuvo a cargo del crimen organizado



Limpian la escena del crimen. Desde temprana hora la vía quedó abierta a la circulación y los restos de la camioneta incendiada fueron barridos hacia un costado.

SECRETARÍA ANTICORRUPCIÓN INVESTIGA A TONATIUH

La dependencia decidirá si el director general de Investigación Aduanera, Alex Tonatiah Márquez, permanece en el cargo, dijo la presidenta Claudia Sheinbaum. | NACIÓN | A8

MANUEL ESPINO Y SANDRA TOVAR

Reportero y corresponsal
—nacion@eluniversal.com.mx

Tras considerar como "inusitado" y "brutal" el ataque contra Ernesto Cuitláhuac Vázquez Reyna, la Fiscalía General de la República (FGR) ligó el asesinato de su delegado en Tamaulipas con el aseguramiento de casi 2 millones de litros de hidrocarburos que realizó en Reynosa en julio pasado.

La institución expuso que hay "una sólida probabilidad" de que el homicidio sea autoría de la delincuencia organizada.

Aunque no señaló directamente a un grupo criminal, reportes federales y de la DEA indican que en el municipio fronterizo operan dos células del *Cártel del Golfo*: *Los Metros* y *Grupo Escorpiones*, que disputan el robo de combustibles. | NACIÓN | A6

EL MAYO, CARO QUINTERO Y EL VICEROY NO ENFRENTARÁN LA PENA DE MUERTE EN EU

| NACIÓN | A4

OPINIÓN

NACIÓN

- A5 Salvador García Soto
- A7 Ana Paula Orobonca
- A14 Xóchitl Gálvez
- A14 José Carreño Canón
- A14 Virgilio Rincón Salas
- A15 Celia Marín Sasak
- A15 Saskia Niño de Rivera
- A15 María Elisa Abriso

JORGE G. CASTAÑEDA

"La 4T saca raja del episodio Vallarta: un distractor frente a retos más serios y trascendentes que enfrenta hoy el país" | A14 |



\$19.19
DÓLAR AL MENUDEO

Año 108,
Número
39,330
CDMX
36 págs.



Oposición vecinal a zonas de tolerancia de cannabis

FABIÁN EVARISTO Y RAFAEL GARCÍA

—metropoli@eluniversal.com.mx

En el primer día de los tres nuevos puntos donde se tolera el consumo de marihuana en la Ciudad de México hubo rechazo vecinal y asistentes incumplieron las reglas pactadas entre colectivos y el gobierno, como rebasar el tiempo de estancia de 40 minutos y no intentar comprar cannabis, ya que se halla prohibido. | METRÓPOLI | A16

Redadas de Trump paralizan la construcción

El presidente de EU reconoce que es difícil reemplazar a trabajadores migrantes deportados

MAX AUB

Miami.—Las redadas del presidente Donald Trump tienen al sector de la construcción, estrechamente ligado a la mano de obra migrante, al borde del colapso operativo.

Según la Asociación de Constructores de Viviendas de Estados Unidos, se requerirían 723 mil contrataciones anuales para compensar el déficit histórico de vivienda. No las hay, debido a las redadas. Constructoras en el sur del país han reducido sus operaciones hasta 50% desde marzo. Trump reconoció que los trabajadores migrantes que expulsa no son "fáciles de sustituir". | MUNDO | A12

EL DATO

Al menos 54% de los migrantes que trabajan en el sector de la construcción son indocumentados.

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

CARIBE, PHOTO EL UNIVERSAL

DECESSION SÁNCHEZ EL UNIVERSAL

ESPECIAL

PHOTOGRAPHY EL UNIVERSAL

IMPLOSIÓN DEL TITAN

UNA TRAGEDIA QUE PUDO EVITARSE

Fallas de diseño, falta de certificaciones y omisiones de OceanGate derivaron en la muerte de cinco personas que se dirigían a ver los restos del Titanic. / 23

El diseño y pruebas del Titán incumplieron la ingeniería básica para entornos peligrosos.



Su fabricación con fibra de carbono provocó defectos que debilitaron su estructura.



A pesar de que hubo incidentes previos, OceanGate siguió utilizando el sumergible.



Tampoco hizo un análisis del ciclo de vida del sumergible.



OceanGate amenazaba con despedir a los empleados que alertaban sobre la falta de seguridad.



La empresa no realizó un mantenimiento preventivo del casco del Titán.



VIAJE SIN RETORNO

El Titán y sus cinco tripulantes se sumergieron el 18 de junio de 2023 para observar al transatlántico, en una travesía que duraría siete horas.

Fotos: Reuters

SHEINBAUM: EN 2027 YA NO DEPENDERÁ DE HACIENDA

Lanzan plan para el rescate de Pemex

REDUCIR la deuda de la petrolera, producir 1.8 millones de barriles al día y fortalecer la industria petroquímica y de gas son los objetivos de la estrategia

POR XIMENA MEJÍA Y NAVELI GONZÁLEZ

El Plan Estratégico 2025-2035 para Pemex busca que la empresa reduzca 26% su deuda para 2030, frenar la caída en la producción de petróleo y gas, elaborar más combustibles y depender menos de las importaciones.

Con esto, el saldo de la deuda a fin de sexenio será de 77.3 mil millones de dólares, 28 mil millones menos en comparación con la que tenía en 2018. Además, a partir de 2027 dejará de depender de la capitalización de Hacienda y podrá cumplir sus obligaciones.

Al presentar la estrategia, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que, junto con las secretarías de Hacienda y Energía, se logró construir una visión de futuro para Pemex.

Detalló que otro objetivo es producir 1.8 millones de barriles diarios de crudo e incrementar la producción petroquímica y de gas.

En entrevista con David Páramo, la secretaria de Energía, Luz Elena González, detalló que este plan busca sentar las bases de un Pemex más rentable.

DINERO
PRIMERA | PÁGINA 4

PRIMERA

Ligan asesinato con golpe al huachicol

La FGR indicó que hay una "sólida probabilidad" de que el ataque contra su delegado en Tamaulipas se relacione con la incautación de combustible robado. / 6

Fotos: Héctor López y Especial



Foto: Héctor López

APUESTA AL FUTURO

Algunos ejes de la estrategia para fortalecer a Pemex.



Desarrollar dos grandes yacimientos en el golfo de México y reactivar otros.



Ampliar la producción de gas natural aprovechando recursos del sur y norte del país.



Construcción de tres nuevos ductos que se conecten a algunos Polos de Bienestar.



Consolidar la producción de crudo, exportar los excedentes y reponer reservas.



Ampliar la oferta de petroquímicos y fertilizantes al reconstruir cinco complejos.



Comercializar otros energéticos como energía solar, eólica, geotermia y de hidrógeno.

... y vende más gracias al combate al huachicol

Pemex se ha beneficiado con la estrategia contra el robo de combustibles, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum.

"En algunas zonas del país, incluso, ya ha aumentado la venta de Pemex por el trabajo que se ha estado haciendo para disminuir al máximo el huachicol", señaló. Adelantó que también se contempla una inversión para evitar el desvío de recursos con el llamado huachicol fiscal, que son las importaciones ilegales de combustible.

Indicó que la secretaria de Energía, Luz Elena González, ya coordina un grupo de trabajo.

Ximena Mejía
PRIMERA | PÁGINA 6



Vamos a tener el apoyo de Hacienda de manera decidida; a partir de 2027, la instrucción es que el gasto de Pemex se financie con sus propios recursos."

EDGAR AMADOR
SECRETARIO DE HACIENDA



El plan resuelve los retos estructurales de Pemex y estamos construyendo hacia el futuro. Reflejo de ello es que la calificadora Fitch elevó la calificación de Pemex."

LUZ ELENA GONZÁLEZ
SECRETARIA DE ENERGÍA

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Jorge Fernández Menéndez 10



FUNCIÓN

ESTÁ ARMADO... CON EL HUMOR

Eddie Murphy comparte cómo fue filmar *El Último encargo*, película de acción con tintes de comedia como las que protagonizó en los años 80 del siglo pasado. Su dolor de cabeza: trabajar con jóvenes.



ADRENALINA

¡SE LES APARECE EL DIABLO!

Toluca venció al NYC y es el primer equipo mexicano en cuartos de final de la Leagues Cup, a la espera de lo que hoy haga Pumas ante el Inter Miami. El América, León y Cruz Azul quedaron eliminados.

ISRAEL EXTENDERÁ ATAQUES EN PALESTINA LES LLEGA COMIDA DEL CIELO

Aviones dejaron caer cajas con alimentos en Nuseirat, en el centro de la Franja de Gaza, cuya población ha sufrido 22 meses de guerra entre Hamás e Israel. / 25



Foto: AFP

VICENTE CARRILLO FUENTES, OTRO BENEFICIADO El Mayo y Caro Quintero libran pena de muerte

POR MANUEL OCAÑO
Corresponsal

SAN DIEGO.— De ser hallados culpables en Estados Unidos, Ismael Zambada y Rafael Caro Quintero no entrarán a la pena capital.

En el primer caso, la fiscal general Pam Bondi ordenó a la fiscalía de Nueva York abstenerse de buscar esa condena contra el fundador del Cártel de Sinaloa. En el segundo, fue el Departamento de Justicia el que notificó que no pedirá

la muerte del líder del extinto Cártel de Guadalajara. Vicente Carrillo Fuentes, El Viceroy, también libró la pena capital. Con esto, los tres se suman al beneficio que han obtenido los hermanos Ovidio y Joaquín Guzmán López.

Las notificaciones no mencionan si la abstención de pedir la pena de muerte se deba a que hay negociaciones para que los capos se conviertan en testigos colaboradores de EU.

PRIMERA | PÁGINA 7



PRIMERA

BUSCAN MITIGAR IMPACTO A SU HÁBITAT REGULAN NADO CON ORCAS

La Semarnat emitió un plan de manejo para observar y nadar con el cetáceo en BCS, una actividad turística-recreativa y polémica que ha ganado popularidad. / 16



GLOBAL

EL ÁTOMO, AÚN UNA AMENAZA

A 80 años del lanzamiento de la bomba sobre Hiroshima, el mundo está envuelto en una nueva carrera nuclear armamentista, advierten expertos. / 24

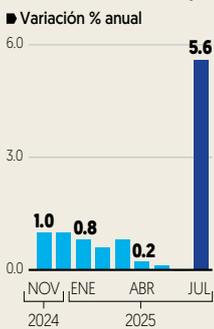
Foto: Archivo Histórico Excelsior



EFECTO ATÍPICO EN JULIO

Tiene empleo formal alza récord de 1.3 millones

Puestos de trabajo



Fuente: IMSS.

Impulsado por el inicio de la prueba piloto del programa de afiliación de trabajadores de plataformas digitales, el empleo formal tuvo un alza histórica en julio, de un millón 266 mil 25 puestos. El número de registrados en el IMSS se disparó a 23 millones 591 mil 691.

—Felipe Gazzón / PÁG. 8

Alcanzaría Pemex autosuficiencia financiera en 2027

SHCP y Banobras. Crean 2 mecanismos para apoyar con 25 mil mdd a la petrolera

Hacienda apoyará financieramente a Petróleos Mexicanos en 2025 y 2026, pero a partir de 2027, la petrolera ya no requerirá de ayuda para pagar sus amortizaciones de deuda, pues podrá hacerlo con recursos propios, afirmó la presidenta Claudia Sheinbaum en la presentación del Plan Estratégico de Pemex 2025-2035.

El gobierno armó un plan de inversiones de Pemex para este año y el próximo, lo que le permitirá generar ingresos para pagar sus vencimientos, que suman 320 mil millones de pesos sólo en 2025.

—H. Usla / E. Ortega / PÁG. 4



Plan a 10 años. Titulares de Sener, Hacienda y Pemex encabezaron la presentación.

BUENA IMAGEN DEL PLAN

EXPERTOS CONFÍAN EN QUE FINANZAS DE LA EMPRESA MEJOREN

El Plan Estratégico que busca fortalecer a Pemex durante la próxima década fue visto con optimismo por especialistas del sector energético, ya que es un buen intento para garantizar la viabilidad financiera de la empresa e, incluso, reorientar el negocio hacia nuevos segmentos.

"Servirá para darle aire a Pemex", dicen. —A. Martínez / H. Usla / PÁG. 5

ESCRIBEN

Víctor Piz
CONTRAPESOS / 8

Manuel Sánchez
RAZONES Y PROPORCIONES / 10

Ciro Murayama
ECONOMÍA POLÍTICA / 26

Omar Cepeda
TRÓPICOS / 27

ENTRE DICHS

CUAUHTEMOC CÁRDENAS
"LOS MAYORES PELIGROS PARA EL PAÍS: LA FALTA DE DINERO Y LA AUSENCIA DE UN PROYECTO DE NACIÓN".
PÁG. 30



INVERSIÓN Y CONSUMO

Gasto de hogares se contrajo 1.0% en mayo; el capital fijo repuntó 0.9%.

PÁG. 12



PÁGS. 9, 22 Y 33

SE REÚNE LA PRESIDENTA CON MINISTROS DE CANADÁ

FIRME, ACUERDO DE SEGURIDAD CON EU: SHEINBAUM

RECIBE EN PALACIO NACIONAL A EJECUTIVOS DE WALMART. El acuerdo en materia de seguridad entre México y Estados Unidos no está en riesgo, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum. "Ya está lista la redacción, falta definir la fecha de firma".

GUERRA DE ARANCELES

BAJA NÚMERO DE VIAJEROS
EMPRESAS TURÍSTICAS Y AEROPUERTOS. EN RIESGO POR POLÍTICAS MIGRANTES. PÁG. 18



FARMACÉUTICAS Y SEMICONDUCTORES
TRUMP ANUNCIÓ QUE LA PRÓXIMA SEMANA REVELARÁ NUEVOS ARANCELES A ESTOS SECTORES. PÁG. 24

EXPORTACIONES

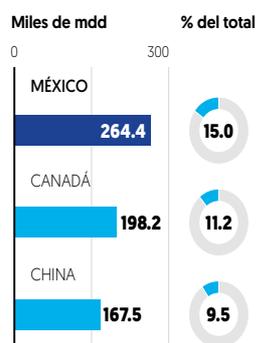
PÁG. 11

CONSOLIDA MÉXICO LIDERAZGO COMERCIAL CON EU

En el primer semestre, el país exportó a EU 264.4 mil mdd y captó 15% de todas sus importaciones.

Importaciones de EU por país

■ Principales proveedores en enero-junio de 2025



Fuente: US Census Bureau.



Empresas y Negocios

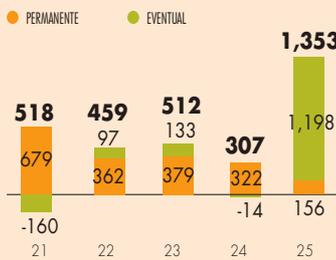
Empleo formal creció casi 1.3 millones por plataformas digitales

• El número total de registros en julio llegó a casi 23.6 millones de trabajadores adheridos al IMSS; la mayoría de los nuevos incorporados son eventuales.

• PÁG. 32

México | Trabajadores afiliados al IMSS

VARIACIÓN ACUMULADA, ENE-JUL (MILES)



FUENTE: IMSS

GRÁFICO EE

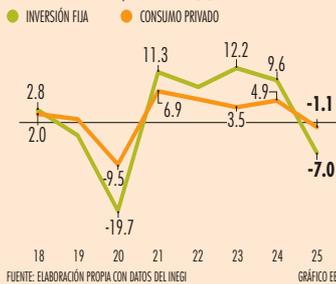
Consumo privado en mayo se contrajo y la Inversión Fija Bruta creció

• Pese al repunte de gastos de maquinaria, equipo de transporte y construcción, en ambos casos mantienen números rojos; gasto de las familias bajó 1.1%: Inegi.

• PÁG. 34

México | Inversión fija y consumo privado

VARIACIÓN INTERANUAL, ENERO-MAYO (%)



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DEL INEGI

GRÁFICO EE

Opinión



La revolución de la política monetaria del BCE

Marcel Fratzscher

• PÁG. 40

Marco A. Mares • PÁG. 33

Maribel R. Coronel • PÁG. 36

Alberto Aguirre • PÁG. 46

Eduardo Ruiz-Healy • PÁG. 47

Fausto Pretelin • PÁG. 50

En Primer Plano

La mitad será financiamiento de la Banca de Desarrollo

Anuncian rescate a Pemex; destinarán 250,000 mdp para elevar producción

• El objetivo, que la empresa financie sus propios gastos operativos a partir del 2027 y reducir su deuda a 77,300 mdd para el 2030.

• Se dará impulso a producción con apoyo de IP y se abrirán nuevos negocios: V. Rodríguez.

K. García y B. Saldivar

• PÁGS. 4-5

La SHCP, a través de Banobras, estructuró un vehículo de inversión para levantar hasta 250,000 mdp para fondear proyectos con tasas de retorno atractivas. La mitad de esos recursos provendrán de la propia banca de desarrollo y la otra mitad se captará del mercado. Los proyectos tendrán una contabilidad separada para garantizar el pago a proveedores y del financiamiento, de acuerdo con el anuncio hecho ayer.

PRINCIPALES PROYECTOS

• Desarrollar el campo Zama y concluir el desarrollo del campo de aguas profundas Trion.

• Potenciar la producción mediante contratos de servicios.

• Maximizar producción de gas natural de campos existentes y potenciarla mediante contratos mixtos.

• Fortalecer el mantenimiento del Sistema Nacional de Refinación y Deer Park, aprovechar residuales en Tula y optimizar proceso en Minatitlán.

• Ampliar la oferta de petroquímicos y fertilizantes.

• Construir tres gasoductos: Interoceánico (Istmo de Tehuantepec), Conexión Maya (comunicará los gasoductos Puerta al Sureste y Mayakán) y Coatzacoalcos II.

• Desarrollo de litio en cinco salmueras petroleras ya identificadas.

FUENTE: SHCP Y PEMEX

Empresas y Negocios

Exportaciones de México a EU crecieron 6.3% interanual en el Sem.

• El superávit de México en la balanza comercial con EU creció 16.7%, a 96,212 mdd, pero bajó su participación en la proveeduría de ese país.

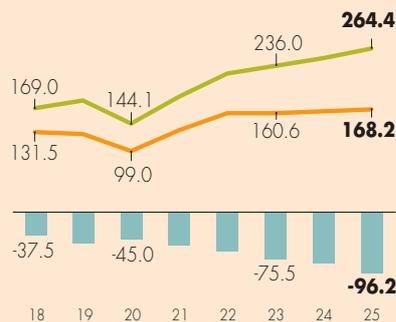
• PÁG. 31

EU | Balanza comercial con México y mayores proveedores de mercancías

BALANZA COMERCIAL, ENE-JUN (MILES DE MDD)

• IMPORTACIONES
• EXPORTACIONES
• SALDO

FUENTE: OFICINA DEL CENSO DE EU
GRÁFICO EE



GP



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum se reúne con ministros de Canadá

• Abordan temas comunes en el entorno del T-MEC.

• PÁG. 50

“México será el mercado más importante para Cox Energy”

• Tras comprar plantas de Iberdrola, planean elevar su producción.

• PÁG. 36

“El terreno quedó parejo para todos los competidores, en un mercado maduro”.

Enrique Riquelme,
PRESIDENTE DE COX ENERGY.

Ajustan Cepal y Citi pronósticos del PIB para México en 2025

• PÁGS. 6 Y 8

Política y Sociedad



FOTO: ESPECIAL

Con beca, más de 13 millones de alumnos: Mario Delgado

• La deserción escolar ha disminuido a raíz de los apoyos.

• PÁG. 48



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 6 DE AGOSTO DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14750 // Precio 10 pesos

Presentan plan estratégico; define ruta financiera y productiva

Pemex será autosuficiente en 2027: Claudia Sheinbaum

● El propósito, que siga creciendo sin hipotecar su futuro, subraya Hacienda

● Es un modelo de soberanía con competitividad, destaca la Sener

● Participación del sector privado en inversiones mixtas es buena señal: IP

“¿Dónde quedó el dinero de excedentes en gobiernos del Prián? Ellos la quebraron”

● “Todavía hay mucho qué decir”, señala

ALEJANDRO ALEGRÍA Y DORA VILLANUEVA / P 20 Y 21

REDACCIÓN / P 20

Hiroshima, hace 80 años; Gaza, en la actualidad



▲ En el 80 aniversario del lanzamiento de la bomba atómica, el alcalde Kazumi Matsui exhortó a que cesen las guerras en

Gaza y Ucrania. En la franja, ayer se superó la cifra de 61 mil asesinados, con un promedio diario de 28 niños. “Muerte por

bombardos, por hambre y falta de ayuda. Necesitan un alto el fuego ya”, urgió Unicef. Fotos Ap y Afp AGENCIAS / P 25 Y 26

“Habrá una discusión amplia”, indica
Se escuchará a opositores rumbo a la reforma electoral: Presidenta

ALONSO URRUTIA Y ARTURO SÁNCHEZ / P 3

CARTA A LA OPINIÓN PÚBLICA
Andrés Manuel López Beltrán aclara su viaje a Japón

/ P 10



NACIONAL

PAG. 8



EU descarta pena de muerte para "El Mayo"

A poco más de un año de la detención del líder del Cártel de Sinaloa, Ismael "El Mayo" Zambada, la Fiscalía General de Estados Unidos informó que no pedirá la pena de muerte para el capo mexicano, acusado de 17 delitos relacionados con tráfico de cocaína, metanfetamina, fentanilo y heroína.

NACIONAL

PAG. 8

FGR: asesinato de delegado en Tamaulipas, ligado a operativos contra huachicol

- La brutalidad, por el descalabro financiero al hampa tras los últimos decomisos
- Autoridades activan semáforo amarillo por riesgo en Reynosa

METRÓPOLI

PAG. 17

CDMX reporta más de 500 detenidos por crimen organizado

- Entre ellos hay miembros de la Unión Tepito y el Cartel Jalisco Nueva Generación

Pemex operará sin apoyo y será sostenible a partir de 2027

- El Gobierno Federal presentó una estrategia de capitalización y financiamiento que busca revertir la deuda de Petróleos Mexicanos

1. Determinación del Derecho Petrolero para el Bienestar.
2. Apoyo de SHCP para la reducción de la deuda financiera y comercial.
3. Apoyo para el financiamiento de la inversión productiva solo en 2025.

OBJETIVOS

- Soberanía energética
- Fin al modelo fragmentado
- Transparencia como principio de operación
- Un solo Pemex
- Reinversión social garantizada

2025 Año de La Mujer Indígena

Rescate. La Presidenta Claudia Sheinbaum presentó el Plan Estratégico 2025-2035 de Petróleos Mexicanos, el cual representa un avance en el rescate de esta empresa que, a partir de 2027, tendrá suficientes ingresos para pagar su deuda y contar con presupuesto para inversiones. Destacó que el Plan Estratégico

↑ Plan Estratégico

Dicho Plan consta de 13 acciones para garantizar la viabilidad económica de Pemex a corto, mediano y largo plazo, bajo los principios de soberanía, seguridad, sustentabilidad y justicia energética

de Pemex tiene el objetivo de endeudarse a Petróleos Mexicanos, producir 1.8 millones de barriles diarios de petróleo e incrementar la producción petroquímica y de gas. "Estamos muy contentos porque hemos logrado construir una visión de futuro para Pemex con una revisión minuciosa de los números", expresó. **PAG. 6**



NACIONAL

PAG. 14

Un túnel de viento ha perfeccionado el adiestramiento en la Fuerza Aérea

- Integran las filas de la Brigada de Fusileros dos mil 400 paracaidistas

MUNDO

PAG. 20

2025 es el año con más conflictos desde el fin de la II Guerra Mundial

En el mundo hay 56 conflictos bélicos en activo, casi el doble que en 1996, el año más "pacífico" en las últimas 8 décadas. ¿Cuáles son los más graves?



METRÓPOLI

PAG. 16

Tras reubicación, vecinos rechazan campamento pro-mariguana

- Denuncian secuestro del espacio público y que no les pidieron su opinión

NACIONAL

PAG. 13

Almacenar agua, única forma de mitigar efectos del cambio climático, considera la Conagua

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Gustavo Puente Estrada
Economía Pura- P4

Juan Manuel Jiménez
Punto y seguido- P5

LA ESQUINA

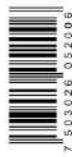
El atroz crimen contra el delegado de la FGR en Tamaulipas es un mensaje que no se puede quedar sin respuesta, sobre todo porque, al menos en la primera información que circula públicamente, los delincuentes buscaron dar un escarmiento a la autoridad por los golpes dados a las bandas de robo de hidrocarburo. Es indispensable romper la cadena de "empresas" ilegales que se han establecido en el país.

LIBRAN PENA DE MUERTE **EL MAYO, EL VICEROY Y CARO QUINTERO**

EL DEPARTAMENTO de Justicia de EU notifica a fiscales que no hará esa solicitud contra los capos. **pág. 10**

HIROSHIMA, A 80 AÑOS DEL HORROR DE LA BOMBA ATÓMICA

págs. 24 y 25



La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MIÉRCOLES 6 DE JULIO DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5026

PRECIO \$10.00

AQUÍ, INVERSIÓN POR 6 MMDD DE WALMART, ANUNCIA SHEINBAUM

LA PRESIDENTA recibe en Palacio a CEO; ofrece integrarse al Plan México y generar 5,500 empleos directos. **pág. 4**

LA MANDATARIA, ayer, con el presidente de Walmart y su equipo.



Foto: Especial

HOY ESCRIBEN

En medio de tiempos violentos **pág. 2**

JAVIER SOLÓRZANO

Cuatro componentes del modelo Bukele **pág. 4**

RAFAEL ROJAS

La guerra de las palabras **pág. 23**

VALERIA LÓPEZ

DISMINUYEN 61% DELITOS DE ALTO IMPACTO EN LA CDMX

LA JEFA de Gobierno destaca que hay menos homicidios, menos robos e impunidad y más Estado; capturan a 32 objetivos prioritarios. **pág. 14**

APOYARÁ FONDO DE 250 MMDP, DICE BANOBRAS

Luz Elena anuncia plan integral a 10 años en Pemex con visión de presente y futuro

C. BADILLO, B. LUNA Y Y. BONILLA

Plantea titular de Energía combinar soberanía y competitividad; petrolera seguirá siendo del pueblo: Presidenta

Buscan que empresa no necesite ayuda del Gobierno para cubrir sus gastos financieros desde 2027 **págs. 16 y 17**

Proyecto incluye desarrollo de yacimientos clave como Zama y Trion, impulso a energías verdes...



PARTE del Gabinete, ayer, en la presentación.

FGR apunta a golpe al huachicol en crimen de su fiscal

ATRIBUYE "violencia inusitada" y "brutalidad" a descalabro por decomiso de más de 1.8 millones de L de gasolina en Tamaulipas.

VUELCA Gabinete federal apoyo para esclarecer homicidio de Ernesto Vásquez; a Veracruz, 380 militares por violencia. **págs. 3 y 13**

Bajo control militar de EU, 26% de línea fronteriza con México

COMANDO Norte coloca bases militares en 52 km en Arizona; ya tiene dominio sobre 827 de 3,175 km de la frontera. **pág. 5**



EN CHIAPAS detienen a activista Luis García Villagrán; lo acusan de tráfico de migrantes; captura, en víspera de salida de caravana.

Marina del Pilar lanza plan contra extorsión

ESTRATEGIA está en línea con el Nacional de Seguridad señala; van en BC por centros especiales y operativos focalizados. **pág. 13**

Caliente caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LEAGUES CUP 2025

HORARIO	PARTIDOS 6 DE AGOSTO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE	
17:30	ATLANTA	VS	ATLAS	+108	+255	+235
17:30	MIAMI	VS	PUMAS	-112	+280	+275
19:30	AMÉRICA	VS	PORTLAND	-154	+300	+390

ESTOS NOMBROS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTACIÓN ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$20,728

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO



BAJA LA APEN

casapen.mx



*VALOR MÍNIMO DE DEPÓSITO PARA PARTICIPAR EN EL PROMOCIÓN ES DE \$100.00. CONSULTAR TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CASAPEN.MX

El Sol de México

MIÉRCOLES 6 DE AGOSTO DE 2025 | AÑO LX | NO. 21,550 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



WARNER BROS ANIMATION

EN PELÍCULA ANIMADA BATMAN SERÁ UN GUERRERO AZTECA

El actor mexicano Horacio García Rojas da voz al personaje protagónico en la cinta *Batman Azteca: Choque de imperios*, ambientada en Tenochtitlán en la época de la Conquista; la propuesta llegará a cines en septiembre. **GOSSIP**



ASESINATO DE MANDO DE FGR

Ligan caso con un operativo antihuachicol

Los operativos contra el robo y comercialización de hidrocarburos en Tamaulipas son la principal línea de investigación del Ministerio Público relacionada con el homicidio de Ernesto Cuatlahuac Vázquez Reyna, delegado de la Fiscalía General de la República en ese estado. La carpeta de investigación abierta por el asesinato del mando de la FGR el pasado lunes en Reynosa, incluye las indagaciones y aseguramiento de hidrocarburos realizados en julio en la colonia La Escondida, donde se incautaron un millón 802 mil 650 litros de hidrocarburo. "La violencia inusitada y la brutalidad del delito cometido indican la sólida probabilidad de que el hecho provenga de la delincuencia organizada", informó la fiscalía. **Pág. 4**

SE DESISTE LA FISCALÍA EU no pedirá pena capital para capos

En cascada, la Fiscalía de Estados Unidos anunció que se desistió de solicitar pena de muerte contra Ismael El Mayo Zambada, Rafael Caro Quintero y Vicente Carrillo Fuentes El Viceroy. **Pág. 5**



LAURA LOVERA

Afinan la llegada de nueva Corte

El ministro Hugo Aguilar Ortiz, presidente electo de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), afirmó que todo está listo para la sesión solemne de instalación del nuevo Poder Judicial, el 1 de septiembre. Ayer se reunió con senadores y personal de Servicios Parlamentarios del Senado, donde redirá protesta en menos de un mes. **Pág. 7**

SE VE DIFÍCIL, PERO NO IMPOSIBLE: HR RATINGS

La autosuficiencia de Pemex, en 2027

JUAN LUIS RAMOS Y ELIZABETH ALBARRÁN

Crearán fondo de 250 mil mdp para que invierta, reduzca su deuda y mejore finanzas

El Gobierno de México presentó un plan para que en 2027 Pemex logre la autosuficiencia financiera y hacia 2030 reduzca en 26 por ciento su deuda.

En Palacio Nacional, donde se presentó el Plan Estratégico

2025-2035, el secretario de Hacienda, Edgar Amador, precisó que el programa integral de capitalización y financiamiento de la petrolera resuelve sus retos estructurales y marca el rumbo, con finanzas sanas, operación

estable y capacidad renovada para invertir en el desarrollo productivo del país.

Para esto, la empresa pública recibirá un apoyo de 250 mil millones de pesos para financiar proyectos de inversión, y que provendrán de la banca de desarrollo, bancos privados e inversionistas, agregó el encargado de las finanzas públicas del país.

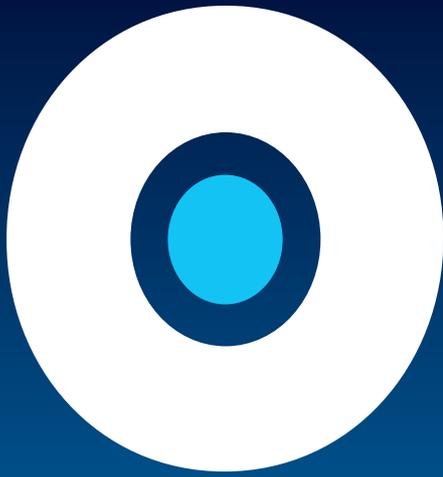
"Para 2027, Pemex no va a necesitar apoyo de la Secretaría de Hacienda", aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum en la presentación del programa.

Para el director general de la agencia HR Ratings, Felix Boni, lograr que Pemex pueda valerse por sí misma a partir de ese año, sin recibir los apoyos del gobierno, se ve difícil, pero no imposible. **Pág. 12**

Alberto Aguilar	Pág. 13
Luis Carriles	Pág. 14
Lorenia Valles	Pág. 20



7 503006 1093029



REPORTE Indigo

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3287 MIÉRCOLES 6 DE AGOSTO 2025
reporteindigo.com

CDMX

Celulares, problema en el aula

Desde el Congreso de la Ciudad de México se busca que las autoridades educativas analicen los impactos nocivos que tiene el uso de celulares en las escuelas de nivel básico, cuyos riesgos incluyen la distracción y la baja autoestima



18

INDIGONOMICS

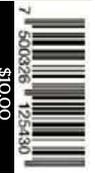
Grupo México y la sombra del derrame

A 11 años del desastre ecológico, la minera no ha resarcido el daño que cambió la vida de más de 22 mil personas que fueron afectadas por los metales pesados vertidos sobre el río



28

PEMEX SERÁ AUTOSUFICIENTE EN 2027



PEMEX

El Gobierno federal presentó el plan de rescate de Pemex a 10 años para reducir deuda y garantizar viabilidad financiera; Banobras anunció la creación de un vehículo de inversión para proyectos de Petróleos Mexicanos de 250 mil mdp

12

EL HERALDO

DE MÉXICO



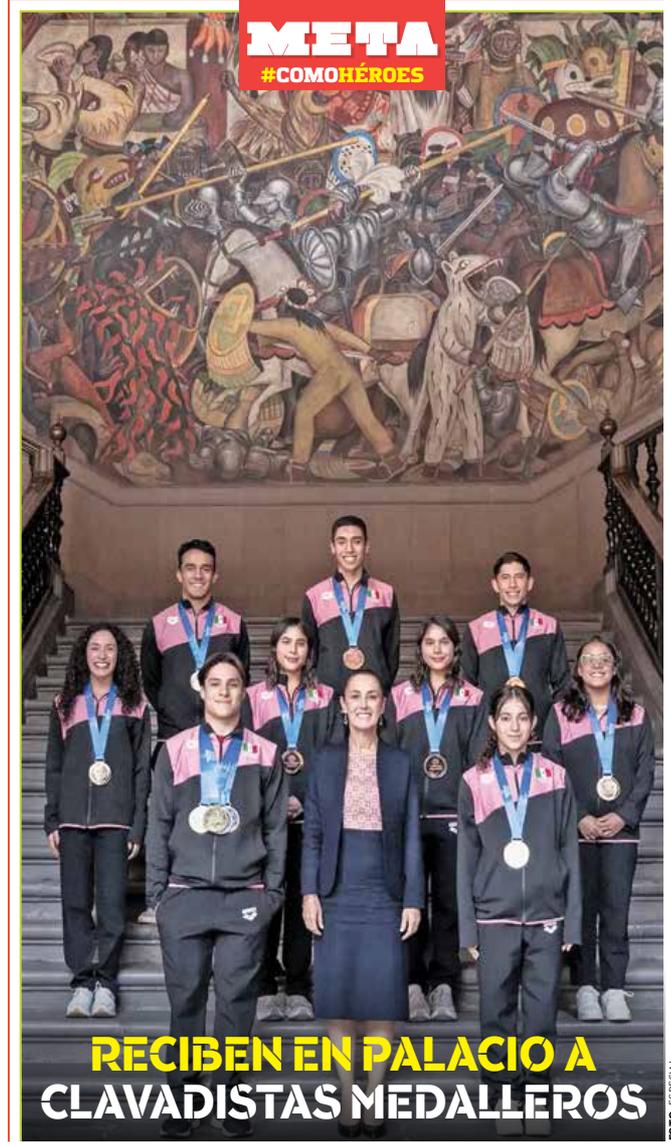
\$10

#PLANDEREESTRUCTURA

EXTIENDEN RESCATE DE PEMEX A 2027

ENTRE LAS METAS DELINEADAS POR LA TITULAR DE ENERGÍA, LUZ ELENA GONZÁLEZ, ESTÁ REDUCIR LA DEUDA EN 26% EN 2030 Y FINIQUITAR ADEUDOS PENDIENTES A PROVEEDORES

POR F. DOMÍNGUEZ, F. GARCÍA Y C. NAVARRO/P18-19



RECIBEN EN PALACIO A CLAVADISTAS MEDALLEROS

FOTO: ESPECIAL



#CLAUDIA SHEINBAUM P4

OFRECE DAR VOZ A OPOSICIÓN EN REFORMA



FOTO: CUARTOSCURO

#ENESTADOS UNIDOS P7

NI A CARO NI AL MAYO, PENA CAPITAL



FOTO: ESPECIAL



HORARIO	PARTIDOS 6 DE AGOSTO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
17:30	ATLANTA	VS	ATLAS	+108	+235
17:30	MIAMI	VS	PUMAS	-112	+280
19:30	AMÉRICA	VS	PORTLAND	-154	+390

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HETTER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$20,728**

*VALOR SOLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO DE LOS ORGANISMOS REGULADORES DE RESPONSABILIDAD. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PERMITIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* \$1,000 SIN DEPÓSITO



Fútbol Guerra abierta entre el capitán Ter Stegen y la directiva del Barça —P27

El Gobierno frena la compra de aviones de combate de EE UU

● El Ejecutivo, que en 2023 presupuestó 6.250 millones para el programa, renuncia a los cazas F-35 y busca alternativas ● Washington comunicó su malestar por el contrato de Huawei

MIGUEL GONZÁLEZ
Madrid

El Gobierno ha frenado la compra a Estados Unidos de los cazas F-35, punta de lanza de la aviación de combate. Los contactos

preliminares se han suspendido y se están buscando alternativas. El Ejecutivo pretende que la mayor parte del gasto en seguridad y defensa se invierta en Europa y considera incompatible esta de-

cisión con la adquisición de las naves estadounidenses.

Se trata, en cualquier caso, de un contrato multimillonario. En 2023, el Gobierno presupuestó 6.250 millones para sustituir los

aviones actuales. Esta decisión puede ser otro obstáculo en las relaciones con EE UU, que ha comunicado al Ejecutivo su malestar por el contrato público con la china Huawei. —P12 Y 13

España registra el mayor volumen de venta de viviendas de los últimos 18 años

El primer semestre acumula casi 360.000 operaciones

LAURA DELLE FEMMINE
Madrid

El mercado inmobiliario español mantiene un ritmo alto pese a la escasez de oferta y los precios elevados. En el primer semestre del año, las operaciones de compraventa ascendieron a 357.533, la cifra más abultada desde 2007, en vísperas del pinchazo de la burbuja inmobiliaria. El 80% se corresponde con viviendas de segunda mano. El sector alerta de la escasez de suelo para construir. —P19

Starmer cede ante los ultras y publicará la etnia de los sospechosos de agresión sexual

RAFA DE MIGUEL
Londres

El Gobierno laborista del Reino Unido ha dado luz verde a la policía para que identifique públicamente la etnia, nacionalidad y hasta la fase en que se encuentre la posible solicitud de asilo de sospechosos en casos de violación, agresión o abusos sexuales. El primer ministro, Keir Starmer, cede así ante los ultras de Nigel Farage, que está alimentando la tensión social tras un caso reciente. —P5



El horror atómico de Hiroshima, 80 años después. El 6 de agosto de 1945, justo hace 80 años, EE UU lanzó sobre Hiroshima (Japón) la primera bomba nuclear. Las voces de los últimos supervivientes se apagan y alertan del riesgo de un conflicto con estas armas letales. En la foto, una visitante observaba ayer en un museo una imagen de la ciudad arrasada. FRANCK ROBICHON (EFE) —P6 Y 7

Las eminencias científicas alertan en EL PAÍS de que el liderazgo de EE UU se está debilitando y del riesgo que supone el republicano para la democracia

Seis premios Nobel alzan la voz contra los recortes de Trump

NUÑO DOMÍNGUEZ
Madrid

Seis premios Nobel de Estados Unidos han respondido un cuestionario de EL PAÍS sobre las políticas de Donald Trump en ciencia, investigación y salud. Alertan de que los recortes van a suponer

el desmantelamiento del poderío científico de EE UU y lamentan también el deterioro que está su-

La NASA acelera para construir un reactor nuclear en la Luna —P24

friendo la democracia en su país. "Habiendo nacido en Alemania durante la II Guerra Mundial, es horrible ver que mi vida está marcada por dos regímenes fascistas", lamenta Joachim Frank, de 85 años y premio Nobel de Química en 2017. —P23

CMF2025
CONCERT MUSIC FESTIVAL
PATROCINADOR PRINCIPAL
Lenovo | Motorola

ALEJANDRO FERNÁNDEZ
08 AGOSTO

CHICLANA DE LA FRONTERA · POBLADO DE SANCTI PETRI

CONCERT TOUR | CASASIBANZA | EL PAÍS | Andalucía | ticketmaster

What's News

Business & Finance

- ◆ **The departure of Fed governor Adriana Kugler gives Trump the chance to install a loyalist on the rate-setting committee and to position the appointee as a successor to Powell months before the chairman's term expires. A1**
- ◆ **The National Football League struck a deal with Disney to take a 10% stake in ESPN in return for control of media assets that include NFL Network. A1**
- ◆ **U.S. services-sector activity expanded marginally in July as employment contracted at a faster pace and trade policy continued to cause concern for businesses. A2**
- ◆ **The ISM data knocked U.S. stock indexes, with the S&P 500, Nasdaq and Dow industrials losing 0.5%, 0.7% and 0.1%, respectively. B1**
- ◆ **Linda Yaccarino will become chief executive of privately held health-management company eMed weeks after stepping down from social-media platform X. B1**
- ◆ **Pfizer raised its profit outlook for the year after reporting higher quarterly revenue and earnings, saying the guidance accounts for potential price changes based on Trump's letter to drugmakers. B4**
- ◆ **News Corp reported revenue and profit increases for its fiscal fourth quarter, driven by growth at its Dow Jones and Digital Real Estate Services divisions. B4**
- ◆ **Diageo raised its cost-savings target and forecast stable sales growth as the British spirits maker seeks to navigate trade disputes and a slowdown in alcohol consumption. B3**

World-Wide

- ◆ **The House Oversight Committee subpoenaed the Justice Department for records related to its Jeffrey Epstein investigation and is seeking to question Bill and Hillary Clinton and former officials about the disgraced financier's crimes. A5**
- ◆ **The Trump administration ran afoul of the Impoundment Control Act when it delayed and canceled billions of dollars in government grants to scientists earlier this year, according to a top government watchdog. A3**
- ◆ **Health and Human Services will cancel contracts and funding for mRNA vaccines being developed to fight respiratory viruses like Covid-19 and the flu. A5**
- ◆ **The White House is preparing an executive order that threatens to fine banks that deny services on political grounds, citing experiences of conservative groups and crypto companies. A5**
- ◆ **The Coast Guard said the deadly implosion of the Titan submersible on a descent to the wreck of the Titanic was preventable and caused by the operator's inability to meet safety and engineering standards. A5**
- ◆ **Israel said it would allow more goods to enter Gaza via the private sector, potentially helping to get more food to Palestinians as pressure grows over the hunger crisis in the enclave. A16**
- ◆ **The Trump administration published a new and shorter list of cities, counties and states that it defined as sanctuary jurisdictions, after pushback from local officials. A3**

CONTENTS	Opinion	A13-19	
Arts in Review	A11	Personal Journal A9-10	
Business & Finance	B2-32	Property Report	B5
Crossword	A12	Sports	A12
Hard on Street	B12	Technology	B4
Markets	B11	U.S. News	A2-5
Markets Digest	B9	World News	A2-5

Helping Hands Arrive in the Flooded Ganges



RIISING TIDE: National Disaster Response Force personnel floated into the Namo ghat—a platform on the river—in Varanasi, India, on Tuesday, following heavy monsoon rains that killed at least four people in the northern part of the country.

Palantir's Bold Moves Pay Off In White House, on Wall Street

Data-driven firm is power player in D.C. and most expensive stock in the S&P 500

In early 2023, Palantir Chief Executive Alex Karp publicly announced the company had a

Heather Somerville, Vera Bergengruen and Joel Schechtman

new artificial-intelligence product that was "currently under development."

Palantir engineers were

stunned. They weren't building any such product. But Karp recognized where the world was going and, as he had done before, he put Palantir Technologies in the white-hot center of the latest trend reshaping the global order. His engineers, he assumed, would figure out how to build it. They did.

The blind run into AI is one of a series of decisions by Palantir that have positioned the company today as a power player in the Trump administration, an integral tool for national security and the most expensive stock in the S&P 500. On Monday, it reported its

best-ever earnings with more than \$1 billion in revenue in the second quarter, 53% growth in earnings from U.S. government contracts and total booked contracts valued at \$2.3 billion.

Its stock, already at a record and up more than 600% from a year ago, soared 7.9% on Tuesday.

The company's transformation from an awkward Silicon Valley upstart trying to make it as a government contractor has also emboldened it. Some of its recent and prospective deals skirt the lines of what even some of the company's current and former employees

consider a violation of ethical applications of AI and moral uses of software by government—and Palantir is unapologetic.

As it has ascended, Palantir's leadership has adopted a persona not unlike President Trump himself: taunting its critics, lambasting the media, and showing contempt for the departed employees who have sounded alarms about Palantir's recent work. In particular, some former employees have said they viewed the company's assistance on Trump's aggressive immigration en-

Please turn to page A4

INSIDE



PERSONAL JOURNAL
Highly realistic 'reborn dolls' comfort owners, but the collectibles creep out critics. A10



PROPERTY REPORT
How a New York City suburb is actually managing to bring rents down. B6

Many Are Earning More But in Worse Financial Shape

Millions of U.S. children live in households that are just scraping by; nearly half below bottom rung of middle class

By DAN FROSCHE

ENDICOTT, N.Y.—By government standards, Lisa Meazler and her three daughters aren't technically poor.

Meazler earns \$37,500 a year, working for a nonprofit that helps connect new mothers with services. She owns her own home, a small house with blue siding and a backyard in a quiet neighborhood outside Binghamton.

Some nights, Meazler, 43, wonders how far it's gotten her. She hasn't been able to afford to take the girls, ages 7, 13 and 22, on a real vacation for years. She winces when her mid-

dle child, Emmi, asks why she can't make "normal dinners" like other families, referring to the home cooked meals Emmi eats with friends instead of the cheaper frozen food her mom serves. Meazler tells her they don't have money like other families.

"We're fine, Mom," Emmi said, plopped down on the living room couch after basketball practice. "We are fine," Meazler smiled.

Away from her children, Meazler's blue eyes fill with tears. Her credit cards are maxed out. She's constantly behind on her cellphone bills. She usually pays her \$865 mortgage late, like

Please turn to page A8

Big Mayo Married My Friends

When Hellmann's hosts a wedding, there's a dress code

By JULIE WERNAU

Were the flowers on my dress "Hellmann's Blue" or some lesser hue that might violate the rules of my friends' mayonnaise-themed wedding? I grabbed a dress that gave "canola mayo orange" vibes as backup.

Unliver, the company behind Hellmann's Mayonnaise, was about to marry my friends.

A month earlier, Heather Schroering and Nick Phillips had answered a casting call for "chicken tender-loving couples to get married for a dipping sauce commercial." In exchange for agreeing to

Please turn to page A10

Disney Deal Gives NFL A 10% Stake in ESPN

By JOE FLINT AND ISABELLA SIMONETTI

The National Football League has struck a wide-reaching deal with Disney in which it will take a 10% stake in the ESPN sports empire in return for control of key media assets including NFL Network.

Neither Disney nor the NFL would disclose the value of the ESPN stake. Analysts have estimated ESPN's valuation at between \$25 billion and \$30 billion, putting the NFL's piece in the \$2.5 billion to \$3 billion range.

The tie-up, between two of the biggest names in entertainment and sports, furthers the symbiotic relationship between media companies and athletic leagues that is moving beyond just traditional rights deals to television games.

Through a content partnership with Skydance Media, the NFL will also have equity in rights holder CBS after Sky-

dance closes its deal to acquire the network's parent Paramount Global this week.

Under the terms of the agreement, ESPN will add NFL Network to its stable of sports channels. It will also distribute the NFL's Red Zone channel to pay-TV operators, although ownership and digital distribution rights will remain with the league.

For ESPN, the deal strengthens the bond with its most important content provider as it prepares to launch a streaming version of its flagship network this fall. The addition of more NFL content will likely increase interest in the service.

The NFL in turn not only gets a piece of a key Disney asset, but also ensures the future of its two channels which, although popular, will benefit from being part of a media behemoth.

The deal will need regula-

Please turn to page A5

salesforce

What if you could empower every employee with a limitless, digital workforce?

You can with Agentforce.

Find out how at agentforce.com.



Ivy Agreements Give U.S. Data On Admissions

Way for Right to Keep Scrutiny on Race

By SHARON OTTERMAN and ANEMONA HARTOCOLLIS

As part of the settlements struck with two Ivy League universities in recent weeks, the Trump administration will gain access to the standardized test scores and grade point averages of all applicants, including information about their race, a measure that could profoundly alter competitive college admissions.

That aspect of the agreements with Columbia and Brown, which goes well beyond the information typically provided to the government, was largely overlooked amid splashier news that the universities had promised to pay tens of millions of dollars to settle claims of violations of federal anti-discrimination laws, including accusations that they had tolerated antisemitism.

The release of such data has been on the wish list of conservatives who are searching for evidence that universities are dodging a 2023 Supreme Court decision banning the consideration of race in college admissions, and will probably be sought in the future from many more of them.

But college officials and experts who support using factors beyond test scores worry that the government — or private groups or individuals — will use the data to file new discrimination charges against universities and threaten their federal funding.

The Trump administration is using every lever it can to push elite college admissions offices to ward what it regards as "merit-based" processes that more heavily weigh grades and test scores, arguing that softer measures,

Continued on Page A13



Jeffrey Epstein's bedroom in his townhouse, with a video camera in a corner of the ceiling. A sculpture was suspended in an atrium.



Inside Townhouse Where Sex Offender Set a Table for the Elite

This article is by David Enrich, Matthew Goldstein, Jessica Silver-Greenberg and Steve Eder.

As a gift for Jeffrey Epstein's 63rd birthday, friends sent letters in tribute to the wealthy financier and convicted sex offender. Several shared a common theme: recounting the dinner gatherings that Mr. Epstein regularly hosted at his palatial townhouse on Manhattan's Upper East Side.

Ehud Barak, former prime minister of Israel, and his wife noted the great diversity of guests. "There is no limit to your curiosity," they wrote in their mes-

sage, which was compiled with others in January 2016. "You are like a closed book to many of them but you know everything about everyone."

The media mogul Mortimer Zuckerman suggested ingredients for a meal that would reflect the culture of the mansion: a simple salad and whatever else "would enhance Jeffrey's sexual performance."

And the director Woody Allen described how the dinners reminded him of Dracula's castle, "where Lugosi has three young female vampires who service the place."

Hidden Cameras and a 'Lolita' in Epstein's New York Home

But Mr. Epstein's prized property was no gloomy Transylvanian fortress. He had spent years turning the seven-story, 21,000-square-foot townhouse into a place where he could flaunt — and deepen — his connections to the rich and powerful, even as hints of his dark side lurked within, according to previously undisclosed

photos and documents showing how he lived in his later years. Since Mr. Epstein's death in federal custody in 2019, which was ruled a suicide, many mysteries about him have yet to be solved. How did he amass a nine-figure fortune? And why did so many powerful men continue to fraternize with him long after he became a registered sex offender?

The White House had pledged to release details about the federal investigations into Mr. Epstein and his associates. But this summer the Trump administration backpedaled. The ensuing right-

Continued on Page A18

Hiroshima, Reborn as Symbol Of Peace, Faces Warlike World

By HANNAH BEECH and HISAKO UENO

HIROSHIMA, Japan — There is a Peace Boulevard, a Peace Bell and a Peace Memorial Park.

On a recent summer afternoon, at the Children's Peace Monument, near the Flame of Peace, elementary school students in cotton hats and crisp uniforms folded origami cranes. They were honoring a little girl who had tried to overcome the effects of Little Boy, as the atomic bomb used in the world's first nuclear attack was code-named, by folding a thousand paper birds, a Japanese tradition for good fortune. She died of radiation poisoning anyway.

Hiroshima was bombed by the American military on Aug. 6, 1945, causing the deaths of about 140,000 residents by the end of the

Even in Japan, a Drive for a Robust Military

year and hastening the close of Japan's imperial rampage across Asia and the world's deadliest war. Today, the Japanese city stands synonymous with peace. From the ashes of nuclear devastation, Hiroshima — along with the city of Nagasaki, which was bombed three days later — was rebuilt and regenerated. Burned and sickened by radiation, many of Hiroshima's survivors forgave. They

Continued on Page A6

GRASPING HORROR Eighty years later, it is time again to regain "the courage to be afraid." PAGE C5



Saying prayers in Hiroshima, Japan, for victims of the American atomic bombing on Aug. 6, 1945.

California Democrats Join Fight on Redistricting

This article is by Laurel Rosenhall, J. David Goodman, Shane Goldmacher and Nick Corasaniti.

Democrats in California moved this week to counter redistricting efforts by Texas Republicans with discussions of a new political map of their own drawn to help Democrats win as many as five of the state's Republican U.S. House seats next year.

That would functionally offset the five Democratic House seats that Republicans have targeted in Texas.

The plan seemed far-fetched a few weeks ago, but has been gaining momentum as a redistricting war that began in Texas threatens

Answering Texas G.O.P. in '26 Midterm Race

to spread across the country. California's Democratic members of Congress and the Legislature have been briefed in recent days. State lawmakers are planning to vote on the proposal the week of Aug. 18, and Gov. Gavin Newsom said he hopes to put a new map before voters in a special election on Nov. 4.

The action in California is the clearest sign yet that an effort pushed by President Trump to bolster Republican chances of re-

taining control of the House after the 2026 midterm elections could grow into a national fight stretching from coast to coast.

Partisanship is boiling over in Texas, and scalding other states. On Tuesday, the state's senior senator, John Cornyn, asked the F.B.I. to help locate and arrest dozens of Democratic state lawmakers who left Texas to block the State Legislature from voting on the Republican redistricting plan.

The potential use of federal agents to round up the Texas lawmakers, who have sought refuge in New York, Illinois and Massachusetts, would set up a clash between the Democratic governors

Continued on Page A12

Nebraska Republican Feels Heat at a Town Hall

By ANNIE KARNI LINCOLN, Neb. — Representative Mike Flood, Republican of Nebraska, was not even 30 seconds into his prepared introduction at a town hall in Lincoln on Monday evening when the booing and the jeering began. Then it didn't let up for over an hour.

"There's been a lot of misinformation out there about the bill," Mr. Flood told a crowd of more than 700 people gathered in a downtown recital hall, referring to President Trump's sweeping domestic policy law that significantly cuts Medicaid, food benefits and other programs. "You are a liar!" multiple people

Angry Democrats Seize Rare Chance to Vent

shouted back. "Liar! Liar!" Mr. Flood, a second-term congressman who won his district last year by more than 20 points, soldiered through his slide-show presentation, saying, "We're going to see an influx of money into Nebraska hospitals." "Liar!" the crowd responded, but louder this time. "If we didn't pass the Big Beautiful Bill," Mr. Flood said, "there would have been a \$1,600 tax increase to every Nebraska family."

In response, the packed auditorium erupted in a chant of "tax the rich," and Mr. Flood finally had to pause his slides. "The only way we're going to get through tonight," he said, "is if I get a chance to tell you how I voted."

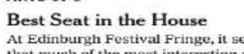
This was exactly the kind of reception many Republicans dreaded as they headed home to their districts for their six-week summer break.

Faced with selling a major piece of the Trump agenda that polls show is broadly unpopular and confronted with ruptures in Mr. Trump's base over his handling of the Jeffrey Epstein case, they risk being met with angry questions

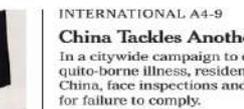
Continued on Page A14



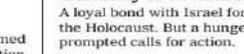
Best Seat in the House At Edinburgh Festival Fringe, it seemed that much of the most interesting action was occurring off the stage. PAGE C2



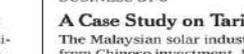
Rise of Masked Metal Bands Groups are prioritizing lore and musicianship, and showing how niche fandoms can fuel a trip to the top. PAGE C8



INTERNATIONAL A4-9 China Tackles Another Virus In a citywide campaign to curb a mosquito-borne illness, residents of Foshan, China, face inspections and warnings for failure to comply. PAGE A4



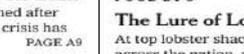
Germany Is Pressured on Gaza A loyal bond with Israel formed after the Holocaust. But a hunger crisis has prompted calls for action. PAGE A9



BUSINESS B1-5 A Case Study on Tariffs The Malaysian solar industry profited from Chinese investment. Now it's caught between global titans. PAGE B1



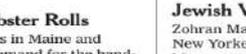
FOOD D1-8 The Lure of Lobster Rolls At top lobster shacks in Maine and across the nation, demand for the hand-held delight keeps growing. PAGE D7



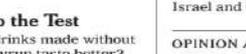
Putting Sodas to the Test Do sweetened soft drinks made without high-fructose corn syrup taste better? We sought an expert's opinion. PAGE D1



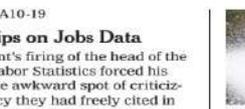
NATIONAL A10-19 Jewish Voters for Mamdani Zohran Mamdani appealed to Jewish New Yorkers who were energized by his economic agenda and unbothered by — or aligned with — his views on Israel and Gaza. PAGE A10



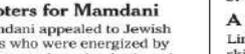
G.O.P. Flip on Jobs Data The president's firing of the head of the Bureau of Labor Statistics forced his allies into the awkward spot of criticizing an agency they had freely cited in the past. News Analysis. PAGE A14



OPINION A22-23 The Editorial Board PAGE A22



SPORTS B6-8 A Paragon of Timelessness Lindsey Vonn's return to the top level of skiing at 40 has made her a folk hero among aging Americans who want to live fearlessly. PAGE B6



0 354613 9

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington

REF. V1 V2 V3 V4

Mostly cloudy 80/69 • Tomorrow: Partly sunny 83/68 B18

Democracy Dies in Darkness

WEDNESDAY, AUGUST 6, 2025 • \$4

Stakes rise as Epstein subpoena hits DOJ

Move required by July vote puts House GOP on path to clash with Trump

BY KADIA GOBA AND JEREMY ROEBUCK

The Republican-led House subpoenaed the Justice Department on Tuesday for its files on convicted sex offender Jeffrey Epstein, potentially setting up a contentious standoff between Congress and the Trump administration over an issue that has sparked major headaches for President Donald Trump.

House Oversight Committee Chairman James Comer (R-Kentucky) formally issued the subpoena nearly two weeks after one of the panel's subcommittees — with some GOP support — voted to compel the Justice Department to release the files. Under House rules, Comer was obligated to issue the subpoena, and no full House vote was required.

Along with a demand for the Epstein documents, the chairman also subpoenaed documents or testimony from several high-profile figures, who had either

SEE SUBPOENA ON A5

2016 election: DOJ escalates probe of Obama administration. A4

Attack sparks Trump threat to take over the District

BY EMILY DAVIES, OLIVIA GEORGE AND MEAGAN FLYNN

A protégé of Elon Musk and former DOGE staffer was injured in an attempted carjacking early Sunday morning in D.C., two people familiar with the incident said, in an attack that captured the attention of President Donald Trump and reinspired his threats to take over the nation's capital.

"If D.C. doesn't get its act together, and quickly, we will have no choice but to take Federal control of the City, and run this City how it should be run, and put criminals on notice that they're not going to get away with it anymore," Trump wrote Tuesday on Truth Social.

Billionaire Elon Musk, who helmed the U.S. DOGE Service, wrote on X that a DOGE "team member" was attacked, and Musk called to federalize D.C. The two people familiar with the incident, who spoke on the condition of anonymity because they weren't

SEE D.C. ON A4



Long before Russia's 2022 full-scale invasion, war simmered in eastern Ukraine.

Three families found a way to survive the unrest at home — until Moscow decided to seize the region entirely.



PHOTOGRAPHS BY ANASTASIA TAYLOR-LIND

Displaced elsewhere in the country, they fear they may never be able to return to their past lives.



Forced to leave Donbas

BY ANASTASIA TAYLOR-LIND AND ALISA SOPOVA

With President Donald Trump's effort to end Russia's war in Ukraine in its seventh month, many Ukrainians — particularly those who once lived in areas now occupied by Russia — remain deeply skeptical. It is an attitude rooted in experience.

Russia's attacks on Ukraine began in 2014, with the invasion and annexation of Crimea and a Kremlin-backed separat-

ist uprising in the country's eastern Donbas region. Until 2022, this war — which had its own peace negotiations that went nowhere — was commonly referred to as a "forgotten" one, except among the hundreds of thousands of Ukrainians who lived in the region. They found themselves in limbo. Artillery shells occasionally fell from the sky; roads and fields were mined; bureaucracies and infrastructure were broken; and front lines cut through communities, severing

people from their families, jobs and properties. But they were home.

Since 2018 — years before Russia's full-scale invasion — photographer Anastasia Taylor-Lind and writer Alisa Sopova have been documenting the daily lives of three families that were forced to flee. And with negotiations underway that could cement Russia's territorial conquests, they fear they may never be able to revisit their past lives again.

SEE UKRAINE ON A10

Vouchers roil Arizona public schools

BY LAURA MECKLER

PHOENIX — The party at John R. Davis Elementary School was in full swing, but at the snow cone station, the school's librarian was in tears.

In the cafeteria, alumni marveled at old photographs on display and shook their heads. On a wall of the library, visitors posted sticky notes to describe their feelings: "Angry," read a purple square. "Anxious," said a pink one. "Annoyed." "Heart broken." "Bummed." And more than any

As campuses fold, model offers a view into GOP's vision for K-12 education

other word: "Sad."

Ten days later, John R. Davis Elementary School would close — not just for the summer, but for good.

Now, as the new school year begins, the Roosevelt Elementary School District opens with just 13

schools. That's almost a third fewer than it had last spring, a response to enrollment declines as the state offers unprecedented taxpayer funding for alternatives to public school.

The party gave the community a few hours to celebrate the school's 43 years — to say goodbye.

"It's a grieving process for me," Antonielle Nunez, the librarian, told a pair of Davis graduates who dropped by the party. Everyone at the party, it seemed, was feeling

SEE VOUCHERS ON A18



MELINA MARA/THE WASHINGTON POST

Bobbie Watterson, a teacher at Martin Luther King Jr. Elementary, one of the public schools in Arizona to close, hugs a student in May.

Israelis briefed on war options

NETANYAHU SET ON OCCUPYING GAZA

Palestinians, relatives of hostages fearful of plans

BY SHIRA RUBIN, LIOR SOROKA AND ABBIE CHEESEMAN

TEL AVIV — The Israeli military's chief of staff presented Prime Minister Benjamin Netanyahu and other security and defense officials with options for expanding operations in the Gaza Strip, a government statement said Tuesday. The high-stakes consultations came as Netanyahu appeared determined to press ahead with plans to fully occupy the Palestinian enclave, despite growing opposition to the war both at home and abroad.

The prime minister "held a limited security discussion today . . . in which the Chief of Staff presented the options for continuing the campaign in Gaza," a statement from his office said. The Israel Defense Forces is "prepared to implement any decision" made by Netanyahu's security cabinet, which he plans to convene later this week, the statement added.

The plan to occupy all of Gaza means that "military operations will also take place in areas where hostages are being held," said a person familiar with the prime minister's decisions who spoke on the condition of anonymity

SEE GAZA ON A9

Palestinian state: Democrats sign a letter calling for recognition. A9

Texas's GOP governor sues to oust top Democrat

He says officials who left during redistricting fight "abandoned their duty"

BY PATRICK MARLEY, HANNAH KNOWLES, YVONNE WINGET SANCHEZ AND MOLLY HENNESSY-FISKE

Texas Gov. Greg Abbott (R) asked the state's high court Tuesday to remove a top Democratic lawmaker from office, arguing he had abandoned his job by leading dozens of his colleagues out of the state to block a GOP plan to redraw the state's congressional map ahead of next year's midterm elections.

The move sharply escalated a standoff that has mushroomed into a national political battle over congressional districts, with red and blue states threatening to redraw their maps to benefit their side in elections that will determine control of the U.S. House.

"Texas House Democrats abandoned their duty to Texans, and there must be consequences," Abbott said in a statement.

Abbott filed his lawsuit as other top Republicans raised the

SEE TEXAS ON A6

The Take: Democrats risk backfire in mulling redistricting reprisals. A6

IN THE NEWS

Execution in Tennessee A 69-year-old man convicted of three murders was put to death after a first-of-its-kind legal battle over the deactivation of his implanted heart device. A2

Orange juice A proposed regulation that would affect sugar levels responds to industry concerns about Florida's changing crop. A4

THE NATION The Titan submersible tragedy that killed five people was preventable, the Coast Guard said. A7 President Donald Trump redoubled his attack on jobs data and defended a firing. A14

THE WORLD Five years after a deadly port explosion in Beirut, justice is still elusive for its victims. A10 A Danish zoo is seeking unwanted pets — to turn into food for its predators. A12

THE ECONOMY Trump is close to issuing an executive order that could penalize lenders for "de-banking" crypto investors and other clients. A14

STYLE The Las Culturistas spoof awards show started as a joke. Now the stars show up. B1

SPORTS Trump established a task force for the L.A. Olympics and said he could use the military to keep the Games safe. B7

THE REGION Montgomery County's public school system has fallen behind on thousands of criminal history checks. B13

The D.C. area is feeling the economic ripple effects of federal spending cuts across multiple sectors. These charts show how. B13

FOOD You don't need fancy, expensive equipment to make great cold-brew coffee at home. E1

BUSINESS NEWS A13 COMICS B4 OBITUARIES B16 OPINION/PAGES A15 TELEVISION B6 WORLD NEWS A8

CONTENT © 2025 The Washington Post New 148, No. 54300



UCLA TO PURSUE TALKS FOR U.S. FUNDING

School official is 'very hopeful' for a solution to lift grant freezes totaling \$339 million.

By JAWED KALEEM

Since federal agencies surprised UCLA by freezing roughly \$339 million in research grants, faculty, graduate workers and students have sought out details on what the university — the first public higher education institution targeted by President Trump — will do.

Will UCLA challenge the federal government in court, negotiate and potentially pay a large fine or tap into emergency reserves to support researchers? With more than a third of its federal grant and contract funds frozen, will UCLA be forced to lay off employees, as Columbia, Harvard and other elite private universities did?

As Trump battles to remake colleges, the administration has accused UCLA of illegally allowing anti-semitism, using race in admissions and letting transgender players compete on sports teams that match their gender identity. Ivy League schools have similarly been faulted by the administration over their responses to pro-Palestinian encampments last year.

Senior administrators outlined answers during a virtual town hall attended by about 3,000 faculty members Monday and also at department-level meetings, including at the UCLA Medical School, which has lost hundreds of grants from the National Institutes of Health.

But they cautioned that there were no final decisions. "There is a time period to resolve the questions the government has for us," Marcia L. Smith, associate vice chancellor for UCLA research administration, said during the virtual town hall. Smith said the leaders were "preparing" to contact the NIH, National Science Foundation and the Department of Energy — which froze roughly 800 grants over several days last week. — [See UCLA, A11]



A FAMILY from Seattle visits Venice Skatepark on a warm Tuesday. The heat wave may peak Thursday. CHRISTINA HOUSE Los Angeles Times

California, brace for heat wave

A widespread and prolonged increase in temperatures is expected to elevate wildfire risk across the state over the next few days

By GRACE TOOHEY

Authorities in California are bracing themselves for a prolonged heat wave this week that could amplify the risks of a wildfire and intensify fires already burning in the southern and central portions of the state.

The warming trend is forecast to bake almost all of inland California over the next week, dialing up the heat on what's already been a fiery summer in the state's southern half, and raising the risks up north after a relatively quiet start to the season. "This week will definitely bring

those elevated fire weather conditions," said Adam Roser, a meteorologist at the National Weather Service in San Diego. In Southern California, "the vegetation is still very dry. ... [and] these are definitely some of the hotter temperatures we've seen so far this summer."

Southern California's hottest days are expected to be Wednesday through Friday, when much of the interior is under heat advisories as temperatures are forecast to range from the upper 90s to the triple digits across many valleys and deserts. Palm Springs could reach up to 118 on Thursday while downtown Los Ange-

les could hit 90.

Weather service officials warn that there will be an increased risk for heat sickness and fires to start and grow out of control.

Already, much of inland Southern California is under a wildfire smoke advisory from three large fires burning in the region: the Gifford fire in Santa Barbara and San Luis Obispo counties — now California's largest blaze of the year at 82,000 acres; the Rosa fire in Riverside County; and the Gold fire in San Bernardino County.

Inland Northern California will [See Heat, A14]

Dormant deportation cases are revived

Caught off guard, lawyers and migrants scramble as officials revisit years-old files.

By MELISSA GOMEZ, DAKOTA SMITH AND RACHEL URANGA

A decade ago, Jesus Adan Rico breathed a big sigh of relief. That was when the Chino High School student, a Dreamer, learned an immigration judge had in effect shelved his deportation proceedings.

Maria Torres, who came to the U.S. at 2 years old, also had her deportation proceedings paused by an immi-



AGENTS patrol an immigration court in New York. The U.S. is reopening a flurry of deportation cases. MICHAEL M. SANTIAGO Getty Images

gration judge because she recently married a U.S. citizen.

Yet just eight weeks ago, Adan Rico — now 29, married with a new child — discovered that the Trump administration had revived his deportation case, even though he has renewed his DACA status at least four times. Torres learned the government wants to bring back her case just as she was preparing for her green card interview.

"No matter what we do, no matter how far we go in school, in our jobs and with our families, it doesn't matter. It is all hanging by a thread," he said.

Adan Rico and Torres are [See Cases, A7]

Sierra Madre sees a surge in home break-ins by bears

City officials report 41 incidents just in June. Some blame the Eaton fire's aftermath.

By LILA SEIDMAN

Police and wildlife officials were bombarded for weeks with reports of bears barging into homes in Sierra Madre, smashing windows and slashing screen doors.

So the California Department of Fish and Wildlife decided to kill the 300-pound female bear believed to be the culprit. State biologists set up a trap and the bear soon lumbered into it. The bear was tranquilized and later shot and killed last month after wildlife officials confirmed they had the right bear — a call based on a distinctive patch of fur on her back.

Break-ins dropped off after the bear was put down, but Sierra Madre officials say their ursine troubles are far from resolved.

Sierra Madre, Claremont, Monrovia and other communities nestled just below the San Gabriel

Mountains are a hot spot for human-bear conflict reports. Some say the Eaton fire has worsened the situation, driving bears whose habitat was charred into neighborhoods to seek food and water.

"With the fires, the weather and the dryness and heat, they're coming down," said Lt. Charles Kamchamman of the Sierra Madre Police Department.

Local representatives for years have blasted the Fish and Wildlife Department for mismanaging black bears and demanded the agency mitigate what they describe as a public safety threat. But they say nothing has changed.

In fact, the state cut all of its human-wildlife conflict specialists in Southern California after funding ran dry last year. Local leaders have started discussing what steps they can take on their own. "We need to figure this out before someone gets seriously maimed or killed, and before people start taking measures into their own hands and go bear hunting," said Assembly member John [See Bears, A8]



SON HEUNG-MIN, a captain with Tottenham and holding the Europa League championship trophy, reportedly signed with LAFC for a \$26-million transfer fee. MANU FERNANDEZ Associated Press

Arrival of soccer star a huge draw for Korean community

By KEVIN BAXTER

LAFC's signing of South Korean national team captain Son Heung-min appears to be one of those rare acquisitions that checks every box and helps everybody. Not only is it one of the most significant signings in MLS history, but it instantly makes LAFC better while boosting the World Cup hopes of the Korean national team and the profile of Kore-

an soccer in the U.S.

But in few places will the influence of the signing, which is expected to be completed Tuesday, be felt more directly than in Southern California's Korean community, the largest in the U.S.

"The Korean community has been buzzing ever since rumors of Son Heung-min's potential move to LAFC began to spread," said Kyeonjun Kim, a writer with the Korean Daily, the largest Korean-language

media outlet in the U.S. "The fact that a player of his caliber is coming to L.A. is monumental event."

"Son's move to the LAFC is as exciting — if not more so — than when Chan Ho Park and Hyun-Jin Ryu joined the Dodgers."

Luring Son, 33, away from Tottenham of the English Premier League, where he spent the past 10 seasons, came at a high price. Although financial details of [See Son, A8]

Trump to lead planning for L.A. Games

As task force chair, he may deploy troops to keep 2028 Olympics safe, president says.

By MICHAEL WILNER, JULIA WICK AND THUC NHI NGUYEN

WASHINGTON — In past Olympic Games held on American soil, sitting presidents have served in passive, ceremonial roles. President Trump may have other plans.

An executive order signed by Trump on Tuesday names him chair of a White House task force on the 2028 Games in Los Angeles, viewed by the president as "a premier opportunity to showcase American exceptionalism, according to a White House statement. Trump, the administration said, "is taking every opportunity to showcase American greatness on the world stage."

At the White House, speaking in front of banners adding the presidential seal to the logo for LA28, Trump said he would send the military back to Los Angeles if he so chose in order to protect the Games. In June, Trump sent the National Guard and U.S. Marines to the city amid widespread immigration enforcement actions, despite condemnation from Mayor Karen Bass and other local officials.

"We'll do anything necessary to keep the Olympics safe, including using our National Guard or military, OK?" he said. "I will use the National Guard or the military. This is going to be so safe. If we have to, we will."

Trump's executive order establishes a task force led by him and Vice President JD Vance to steer federal coordination for the Games. The task force will work with federal, state and local partners on security and transportation, according to the White House.

Those roles have been fairly standard for the federal government in past U.S.-hosted Olympic Games. But Trump's news conference could present questions about whether a president with a penchant for showmanship might assume an unusually active role in planning the Olympics, set to take place in the twilight of his final term.

There is ample precedent for military and National Guard forces providing security. [See Olympics, A7]

Panel subpoenas for Epstein files

A House committee orders Justice Department to turn over info from sex-trafficking inquiry. NATION, A6

County left off 'sanctuary' list

City of L.A., though, remains a Justice Department target over its support of immigrants. CALIFORNIA, B1

Dreamy days for K-pop fanatics

At KCON, they meet, shop — and some get a chance to dance with their musical idols. ENTERTAINMENT, E1

Weather Sunny and warm.

L.A. Basin: 90/67. B6

Markets A11

Opinion Voices A12

For the latest news, go to latimes.com.





Why brain health matters for the economy

ROBIN HARDING, PAGE 21

Aberdeen fights renewables cross-currents

JOHN GAPPER, PAGE 7

Beach retreat Sands run out for US resort

Two condemned houses standing on the receding beachfront in Rodanthe, North Carolina, are among the victims of coastal erosion that has seen 11 homes collapse into the sea in the Outer Banks town since 2020.

The popular summer resort of Rodanthe is one of many coastal communities around the world threatened by shrinking beaches and a global shortage of sand, a risk worsened by climate change.

From Miami to Barcelona and Australia's Gold Coast, shorelines are receding as storms, strong tides and rising sea levels eat away at beaches.

As the trend accelerates, the traditional response to natural erosion of hauling in fresh sand from elsewhere is becoming harder: growing demand, including from the construction industry, is leading to shortages and is pushing up prices.

Big Read page 19



Source: iStock/FT

Woodford and company fined £46mn for 'failures' leading to fund's downfall

◆ FCA blames poor choices ◆ Investors let down ◆ Ban on taking top roles ◆ Fallen star to dispute penalty

EMMA DUNKLEY AND MARTIN ARNOLD

The financial regulator has fined former fund manager Neil Woodford and his defunct company £46mn for "failures" in managing his eponymous equity income fund, which left thousands of investors nursing heavy losses.

The Financial Conduct Authority said yesterday it had fined Woodford £5.9mn and Woodford Investment Management £40mn, following the Woodford Equity Income fund's collapse in 2019.

The FCA has also banned Woodford from senior manager roles, significant influence functions and managing funds for retail investors. The watchdog said its decisions were provisional because Woodford and the company plan to challenge them in the Upper Tribunal.

The downfall of Woodford's fund and company marked one of the biggest retail investment scandals in the UK, trapping roughly 300,000 investors with about £3.6bn in his flagship fund in the run-up to its suspension. It had plunged from a peak of £10.1bn in 2017.

Robin Powell, a consumer champion who has campaigned on behalf of Woodford investors, said it is "scandalous that it's taken more than six years to bring him to book", adding that many of those

'Mr Woodford simply doesn't accept he had any role in managing the liquidity of the fund'

affected had since died "and never saw justice done".

If the penalties are upheld, it is unclear how the FCA will be paid its fine by Woodford Investment Management, which had less than £30,000 in assets and almost £260,000 in liabilities, according to its unaudited accounts for the year to March 2024. Woodford is the company's only director, according to Companies House filings.

The FCA said that between July 2018 and June 2019 Woodford and his company "made unreasonable and inappropriate investment decisions" by "disproportionately" selling more liquid investments — those that are easier to sell — and buying less liquid ones.

At the time of suspension, only 8 per cent of investments could be sold within

seven days, even though rules at the time said investors should have access to their funds within four days.

"Mr Woodford simply doesn't accept he had any role in managing the liquidity of the fund," said Steve Smart, joint executive director of enforcement and market oversight at the FCA.

"The very minimum investors should expect is those managing their money make sensible decisions and take their senior role seriously," said Smart. "Neither Neil Woodford nor Woodford Investment Management did so."

Woodford this year revealed a new venture called W4.0. The service offers his stockpicking strategies for a fee and is aimed at investors who are "thoughtful, independent and long-term". Woodford Investment Management

said it strongly disagreed with the FCA's decision to pursue it and Woodford. It added: "There was never an indication that the FCA considered the management of the fund's liquidity to be inappropriate or unreasonable."

Woodford said he had "great sympathy" for his investors' losses but blamed those on "a disorderly fire sale of assets" by his fund administrator, Link Fund Solutions. He denied rejecting responsibility for managing the fund's liquidity but did not accept "that his responsibilities extended to challenging and testing a framework imposed" by Link.

Last year, the regulator found Link had "failed to act with due skill, care and diligence" as administrator of Woodford's fund and had agreed to a £230mn redress scheme for investors.

Briefing

► Trump weighs sanctions on Russian 'shadow fleet'

The White House is considering additional curbs on the fleet of vessels with hidden ownership that exports Moscow's oil if Vladimir Putin is not agreed to a ceasefire in Ukraine by Friday. — PAGE 4; SARKIS DARBINYAN, PAGE 21

► BP promises to do better

Chief Murray Auchincloss has said the oil group will launch a fresh review, pledging it "will do better" for shareholders, months after its last overhaul met a tepid investor response. — PAGE 10

► UK pays migrant costs

The text of the "one in one out" deal with France has revealed the UK will pay for transporting migrants in both directions, a sign of ministers' determination to reach accord with Paris. — PAGE 2

► Car finance 'haggling' ban

The Financial Conduct Authority has told the FT that lenders need to stop "haggling" over a planned multibillion-pound redress scheme for consumers who were mis-sold car loans. — PAGE 2

► Diageo disappoints

The Guinness maker has forecast a bigger than expected hit from US tariffs but raised its savings target, as it steps up efforts to cope with a downturn in alcohol demand. — PAGE 10; LEX, PAGE 22

► Oslo reviews Israel stocks

Norway has ordered its \$2tn sovereign fund to review its investments in Israeli companies after persistent complaints that it has financed businesses aiding the Gaza offensive. — PAGE 6

► EU suspends retaliation

Brussels has said it will halt its retaliatory tariffs on the US despite the specifics of last week's deal having yet to be signed by Donald Trump. — PAGE 4; TOMATO WAR, PAGE 5; EDWARD LUCE, PAGE 21

► Swiss lobby Washington

President Karin Keller-Sutter and economy minister Guy Parmelin have flown to Washington to present "a more attractive offer" to the White House in a last-ditch bid to cut steep US tariffs. — PAGE 4



Tech start-ups ride high on US defence spending spree

Anduril and Palantir are in line for a big slice of the \$300bn allotted in Donald Trump's "big beautiful bill" for bringing the US military, homeland security and defences up to date. Both tech groups are backed by Peter Thiel, a supporter of the president. Close behind is a pack of small insurgents, often Thiel-backed, racing defence contractors to capture the influx of cash. Meanwhile, investors are pouring big sums into those groups in the hope of a sector-wide bonanza. **Start-up boom** ► PAGE 9 **Lex** ► PAGE 22

Feeble corporate investment putting global growth in danger, OECD warns

SAM FLEMING — ECONOMICS EDITOR

Weak business investment is threatening global growth, the OECD has warned, with corporate spending in most advanced economies failing to return to past trends after the financial crisis and pandemic.

Net investment across the OECD nations has dropped from 2.5 per cent of GDP before the 2008 crisis to 1.6 per cent of GDP for the median country, with the pandemic delivering a further blow, according to the organisation.

If corporate spending on new projects and facilities does not pick up, countries will "not be able to sustain growth", Alvaro Pereira, outgoing chief economist at the Paris-based organisation told the Financial Times.

Only two advanced economies of 34 it tracked had surpassed their pre-

financial crisis net investment trends as of last year: Israel and Portugal. Just six are above pre-Covid investment trends, including Canada, Italy and Australia.

Average investment among the group is 2.0 per cent below levels that would have prevailed if pre-financial crisis trends had continued, according to an OECD working paper. It remains 6.7 per cent below the pre-Covid trend.

Multiple factors are playing a part in the phenomenon but "pervasive" policy uncertainty is a key cause, warned Pereira. Trump's chaotic tariff rollout has added a fresh reason for corporations to hold back from big spending, the OECD said, adding that investment had fallen across all major industries.

"Sooner or later if we don't have more investment you will not be able to sustain growth. It is vital," Pereira said. If current elevated levels of uncer-

tainly prevail, real investment could be trimmed by 1.4 percentage points by the end of next year, the OECD added.

While the cost of capital fell after the financial crisis, the study found businesses are falling to undertake "profitable marginal investments" that should be possible as a result, with companies in many nations boosting investor payouts compared with pre-crisis trends.

Tension between shareholder returns and investment has been most acute in the troubled UK water sector. English water companies have paid out £83bn in dividends since privatisation 34 years ago, more than a third of the £250bn spent in the same three decades on infrastructure. The conflict is apparent in other industries, with BP under pressure from investors to make deep cuts to spending to protect payouts. **Fresh BP review** page 10

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Now Tel: 0900 028 1407 Mon-Fri: 7am - 6pm | Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to **www.ft.com**

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025 No: 42,013 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

World Markets

STOCK MARKETS				CURRENCIES				GOVERNMENT BONDS					
	Aug 5	Prev	%chg	Pair	Aug 5	Prev	Pair	Aug 5	Prev	Yield (%)	Aug 5	Prev	Chg
S&P 500	6799.99	6729.94	-0.47	\$/€	1.157	1.156	0/2	0.885	0.885	US 2 yr	3.72	3.69	0.03
Nasdaq Composite	25833.56	25063.98	-0.98	\$/£	1.329	1.329	0/3	0.753	0.752	US 10 yr	4.20	4.26	-0.06
Dow Jones Ind	44885.26	44175.54	-0.20	€/£	0.870	0.870	0/2	1.140	1.148	US 30 yr	4.78	4.80	-0.01
FTSE 100	9142.73	9128.30	0.16	\$/¥	147.445	147.240	0/2	170.536	170.275	UK 2 yr	3.83	3.81	0.02
FTSE 250	5263.38	5242.32	0.12	\$/₹	195.948	195.720	0/2	84.318	84.188	UK 10 yr	4.60	4.60	0.00
Euro Stoxx 50	5263.38	5242.32	0.12	\$/₹	6.934	6.935	0/2	1.073	1.075	UK 30 yr	5.34	5.33	0.01
Nikkei	40589.82	40519.86	0.18	€/¥	113250.00	114360.00	0.94			JPN 2 yr	0.75	0.76	-0.01
Hang Seng	22846.07	22757.68	0.37	\$/₹	3957.80	3954.05	-1.81			JPN 10 yr	1.47	1.51	-0.04
MSCI World \$	4072.66	4022.69	1.24						JPN 30 yr	3.08	3.11	-0.03	
MSCI EM \$	1237.95	1225.18	0.89						GER 2 yr	1.90	1.87	0.02	
MSCI ACWI \$	629.45	617.29	1.21						GER 10 yr	2.83	2.62	0.00	
FT Allshare 5000	63188.90	62743.10	1.52						GER 30 yr	3.14	3.14	0.00	

LUNAJETS

Approved By Your Dogs

LunaJets acts solely as a flight broker and not as an aircraft operator. LunaJets is a certified Argus broker.





L'ÉTÉ **DES SCIENCES** LA POMME DE TERRE DESCEND DE LA TOMATE

En France, la santé mentale des jeunes se dégrade

► Depuis quelques années, les alertes – et les études – se multiplient : les jeunes Français souffrent de plus en plus souvent de troubles psychiques

► La question de la temporalité de leur prise en charge médicale est cruciale : faire attendre un adolescent, c'est l'exposer à des risques importants

► Une tendance à ne pas écouter les paroles de souffrance des jeunes filles inquiète tout particulièrement la pédopsychiatre Marie Rose Moro

► Reportage au CHU de Montpellier, au sein du dispositif « Fil rouge ado », où sont mis à disposition des outils pour affronter les crises à répétition

► Le nombre de personnes qui décèdent après une tentative de suicide reste relativement stable depuis 2020

PAGES 6-7

L'ÉTÉ EN SÉRIES

MUSK FICTIONS

A la fin des années 2010, Elon Musk n'avait d'yeux que pour « Iron Man », la série de comics dont il admire le héros, Tony Stark

PAGE 22

Nos ancêtres les Barbares

La fin de l'ère romaine a longtemps été attribuée à de « grandes invasions ». Les historiens actuels proposent une vision différente

PAGES 18-19

Le sens de la fête

En vogue depuis le mouvement #MeToo, le concept des soirées exclusivement féminines essaime partout en France

PAGE 20



OLIVIER BONHOMME

Israël La pression s'accroît pour que s'arrête la guerre à Gaza

TANDIS QUE le cabinet de sécurité israélien hésite à décider d'une nouvelle extension des opérations terrestres dans l'enclave de Gaza, plus de 500 anciens responsables du Mossad, du Shin Bet et de la diplomatie ont demandé, lundi 4 août, à Donald Trump d'intervenir pour obliger Israël à un cessez-le-feu. « Nous considérons, en tant que professionnels, que le Hamas ne représente plus une menace stratégi-

que » pour l'État hébreu, écrivent ces personnalités, estimant que seul un « accord » permettrait de « ramener les otages chez eux ».

PAGE 3 ET IDÉES PAGES 24-25

ÉDITORIAL

UNE SEULE ISSUE : LA MOBILISATION INTERNATIONALE

PAGE 25

Télécoms L'horizon se dégage pour la vente de SFR

En validant le plan de réduction de la dette d'Altice France, le tribunal des activités économiques de Paris lève un gros obstacle à la vente de sa filiale

PAGE 9

Ukraine La confiance en Zelensky ébranlée

Des députés du parti présidentiel ont le sentiment d'avoir été manipulés pour voter une loi qui plaçait sous tutelle les agences anticorruption

PAGE 2

Texas Un projet de redécoupage électoral crée une vive tension

PAGE 3

Incendies La doctrine française face aux feux évolue

PAGE 8

Suisse Berne hésite à réagir après les « taxes Trump »

PAGE 9

Crise climatique La trop lente décarbonation de l'industrie française

PAGE 10

Hiroshima Les messages de paix des derniers survivants



A Hiroshima (Japon), le 5 août. KIM KYUNG-HOON/REUTERS

« N'ABANDONNEZ JAMAIS » : mercredi 6 août, à l'occasion du 80^e anniversaire du bombardement atomique d'Hiroshima – celui de Nagasaki aura lieu le 9 août 1945 –, le maire de la ville meurtrie à jamais prononcera sa traditionnelle déclaration pour la

paix. Bientôt, plus personne ne sera là pour témoigner de cette « pluie noire ». D'autres s'en chargeront. Restera aussi à tout jamais le chef-d'œuvre de Keiji Nakazawa, *Gen d'Hiroshima*, un manga devenu culte.

PAGES 4 ET 21

Cinéma « Evanouis », le cauchemar tapi sous l'Amérique ordinaire

Zach Cregger propose une fable horrifique dans laquelle la disparition mystérieuse d'une vingtaine d'enfants révèle les failles qui dévorent les adultes. Dans un entretien, ce réalisateur passé de l'humour à l'horreur raconte comment il a écrit son film en s'appuyant sur son inconscient

PAGE 11

Culture Un entretien avec Eva Nguyen Binh, la présidente de l'Institut français

PAGE 13

SPÉCIAL ÉTÉ



NUMÉRO DOUBLE

AVEC COURRIER ADOS 32 PAGES

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX



Budget 2026 : Bayrou engage sa bataille

► Le premier ministre, qui entend ramener le déficit public de 5,4 % du PIB en 2025 à 4,6 % en 2026, a fixé les plafonds de crédits pour chaque ministère

► Les dépenses de défense progressent, tout comme la charge de la dette. Des économies sont en revanche prévues presque partout ailleurs

► Parmi les missions de l'Etat, le sport, le travail, la solidarité et l'aide au développement vont être particulièrement affectés par les coupes budgétaires

► Pour défendre ces mesures drastiques et impopulaires, François Bayrou a lancé, mardi, une opération de communication directe par une vidéo sur YouTube

► Sans majorité à l'Assemblée nationale, le chef du gouvernement prend le risque de monter seul au front

PAGES 8-9

INCENDIE LES CORBIÈRES DÉVORÉES PAR LES FLAMMES

► Mercredi matin, le plus gros feu de l'été avait parcouru plus de 12000 hectares dans l'Aude
► Le bilan humain provisoire est déjà lourd : un mort, neuf blessés et une personne disparue

PAGE 6



A Tournissan (Aude), le 5 août. (DRISS BIGOU-GILLES/AFP)

Nétanyahou agite la menace d'une occupation de Gaza

Vingt-deux mois après le début du conflit provoqué par l'attaque terroriste du Hamas, le 7 octobre 2023, le gouvernement israélien a fait savoir par des fuites dans différents médias qu'il envisageait d'étendre ses opérations militaires dans la bande de Gaza, voire d'ordonner l'occupation totale de l'enclave. Mardi 5 août, lors d'une « réunion restreinte de sécurité », le chef d'état-major de l'armée a présenté au premier ministre, Benjamin Nétanyahou,

« les options pour la poursuite des opérations à Gaza ». Cinq médecins et deux infirmiers, français et suisse, qui ont effectué plusieurs missions humanitaires dans l'enclave palestinienne depuis novembre 2023, racontent au Monde l'impossibilité de répondre aux besoins de la population. Ils témoignent du désastre humanitaire et interrogent le peu de réaction des pays européens.

PAGES 2-3

Etats-Unis Le rapport qui indigne les scientifiques

Le ministère de l'énergie américain a publié, fin juillet, un rapport truffé d'erreurs, d'omissions et de manipulations de données, qui doit servir de fondement à la dérégulation des émissions de gaz à effet de serre

PAGE 7

Europe Taxes Trump : l'aluminium et l'acier dans le flou

Les deux secteurs, déjà confrontés à d'immenses défis structurels, sont toujours frappés de 50 % de droits de douane aux Etats-Unis. De nouvelles négociations entre Bruxelles et Washington doivent avoir lieu

PAGE 12

Pologne
Une cohabitation musclée s'annonce à la tête de l'Etat

PAGE 4

Argentine
Buenos Aires construit à tout-va, mais craint d'y perdre son âme

PAGE 14

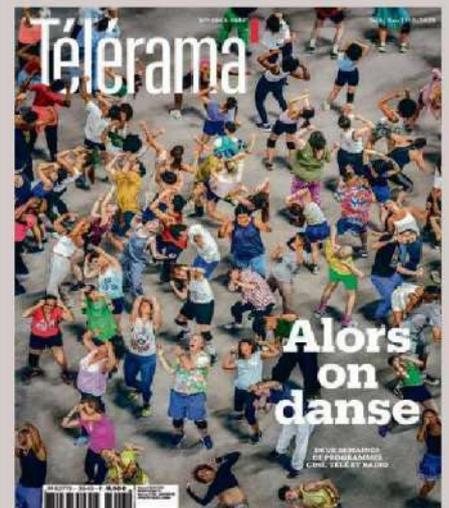
Narcotrafic
Un procès requis contre l'équipage du « Trudy », cargo lesté de cocaïne

PAGE 11

« Qatargate »
Quand la justice épluche les contrats de la FIFA

Chargés d'enquêter sur l'attribution du Mondial 2022 de football au Qatar, les juges d'instruction sont intrigués par un bonus de 100 millions de dollars versé à la FIFA par la chaîne qatarie Al-Jazira

PAGE 10



En vente chez votre marchand de journaux

L'ÉTÉ EN SÉRIES



JONATHAN BLEZARD

NOS ANCÊTRES LES BARBARES
Attila, si redouté
Aujourd'hui encore, le chef des Huns incarne la terreur. Son aventure a pourtant été de courte durée

PAGES 18-19



AGNÈS HERBEVY/ANOP POLA (« LE MONDE »)

LE SENS DE LA FÊTE
A Longchamp, les rendez-vous de la jeunesse dorée
L'hippodrome du 16^e arrondissement de Paris abrite des soirées mondaines « à l'ancienne », avec leurs codes esthétiques et sociaux

PAGE 20

ÉDITORIAL
POLLUTION DUE AU PLASTIQUE : L'URGENCE D'UN COUP D'ARRÊT

PAGE 24

4 001 47 380 1 € 3,80 €

'It was heartbreaking hearing the injured boy calling for his mother. She was dead'

→ A doctor in Gaza Page 6

Wednesday
6 August 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian



From above, Gaza is like the aftermath of an apocalypse

Aboard a Jordanian flight over the territory, Guardian reporter witnesses a landscape etched with the scars of Israel's onslaught

Photography by Alessio Mamo

Lorenzo Tondo



Seen from the air, Gaza looks like the ruins of an ancient civilisation, brought to light after centuries of darkness. A patchwork of concrete shapes and shattered walls, neighbourhoods scattered with craters, rubble and roads that lead

nowhere. The remnants of cities wiped out.

But here, there has been no natural disaster and no slow passage of time. Gaza was a bustling, living place until less than two years ago, for all the challenges its residents endured even then.

Its markets were crowded, its streets were full of children. That Gaza, today, is gone – not buried under volcanic ash, not erased by history, but razed by an Israeli

▲ A cluster of people visible from the air yesterday gathered in the rubble of a devastated central Gaza suburb

military campaign that has left behind a place that looks like the aftermath of an apocalypse.

The Guardian was granted permission yesterday to travel aboard a Jordanian military aircraft after Israel announced last week that it had resumed coordinated humanitarian airdrops over Gaza.

The decision followed mounting international pressure over severe shortages of food and medical supplies, which have reached such a crisis point that a famine is now unfolding there.

The flight offered not only a chance to witness three tonnes of aid – far from being enough – dropped over the famine-stricken strip but also a rare opportunity to observe, albeit from above, a territory that

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



L'ÉTÉ DU FIGARO



SUR LES ROUTES DE LA SOIE, L'OURS RUSSE FACE AU DRAGON CHINOIS EN MONGOLIE, LA DÉMOCRATIE DES STEPPES VEUT CONTINUER AU GALOP

PAGE 16

DA EMPOLI «FACE À TRUMP, L'EUROPE S'EXPOSE À UNE HUMILIATION DURABLE»

PAGE 17

SORTIE DE ROUTE

PORFIRIO RUBIROSA, LE TOMBEUR TOMBÉ AU BOIS DE BOULOGNE

PAGE 12

L'ENFANCE DE L'ART

EDVARD MUNCH, DANS LA CHAMBRE DE L'ENFANT MALADE

PAGE 18

LA FRANCE ET SA DETTE

LOUIS XIV : LA GRANDEUR ET LA BANQUEROUTE

PAGE 23

JEUX D'ÉTÉ

PAGE 13

HORIZONS

Édouard Philippe, la discrète stratégie des décorations

PAGE 5

ISRAËL

Tsahal met en garde contre la tentation de réoccuper Gaza

PAGE 6

ASTRONOMIE

La Terre tourne de plus en plus vite et les scientifiques ne savent pas exactement pourquoi

PAGE 9

TECH

Comment l'IA a profondément transformé Google

PAGE 20

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de mardi :

Benjamin Netanyahu doit-il laisser entrer massivement l'aide humanitaire à Gaza ?

OUI	NON
71%	29%

VOTANTS : 93 352

Pensez-vous que Donald Trump obtiendra de Vladimir Poutine un cessez-le-feu en Ukraine ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

THOMAS MARECA POUR LE FIGARO, FABIEN CLAIREFOND

Ukraine : Poutine inflexible face à l'ultimatum de Trump

À quelques jours de l'expiration du délai qu'il a fixé pour un cessez-le-feu en Ukraine, le président américain envoie son émissaire auprès du chef du Kremlin, qui s'affiche insensible aux pressions.

Alors qu'approche la date de l'ultimatum américain fixé à la Russie pour respecter un cessez-le-feu en Ukraine, Donald Trump est confronté à la perspective de devoir infliger à Moscou des sanctions auxquelles il ne croit guère.

Son représentant personnel, Steve Witkoff, est attendu ce mercredi à Moscou, où il pourrait rencontrer une nouvelle fois Vladimir Poutine. Mais le président américain attend toujours en vain un geste de son homologue russe.

Il pourrait ainsi être forcé de mettre ses menaces à exécution ou risquer de voir s'éroder sa crédibilité diplomatique. Un moyen de pression contre le Kremlin consisterait à frapper de sanctions secondaires ses partenaires com-

merciaux. Mais ceux-ci sont soit de puissants rivaux des États-Unis, comme la Chine, avec laquelle des négociations commerciales ont lieu en parallèle, soit des alliés, comme l'Inde ou la Turquie, qu'il est délicat de menacer.

→ **GUERRE EN UKRAÏNE : TRUMP ESPÈRE ENCORE UN GESTE DE POUTINE → LES UKRAÏNIENS, INSTRUITS PAR TROIS ANNÉES DE CONFLIT, PRESENT L'EUROPE DE SE PRÉPARER À UNE FUTURE GUERRE DES DRONES**

PAGES 2, 3 ET L'ÉDITORIAL

Manche : la France commence à récupérer les clandestins refoulés par le Royaume-Uni



DAN WITKOFF/GETTY IMAGES VIA AFP

Des aujourd'hui, Paris devra reprendre une partie des migrants auxquels Londres a refusé l'asile. En contrepartie, les Anglais devront accepter certains de ceux qui se pressent à Calais. Des élus des Hauts-de-France dénoncent un marché de dupes.

PAGE 7

Dati-Barnier, comment le duo a tourné au duel

En 2009, la garde des Sceaux de Nicolas Sarkozy avait accepté d'être la colistière de Michel Barnier pour les élections européennes. Un tandem alors victorieux qui a laissé place, seize ans plus tard, à un affrontement dans le cadre de la prochaine élection législative partielle, dans la 2^e circonscription de Paris. Investi par l'R, l'ancien premier ministre doit faire face aux menaces de candidature de Rachida Dati, inquiète des ambitions de ce dernier dans la capitale. Le parti de Bruno Retailleau cherche encore un compromis entre les deux prétendants pour éviter une énième guerre fratricide.

PAGE 4

ÉDITORIAL par Philippe Gélie

Les cartes de l'Amérique

Si Donald Trump veut vraiment être pris au sérieux par Vladimir Poutine, c'est maintenant. Il s'est lui-même enfermé dans un ultimatum qui expire cette semaine. Son émissaire personnel doit tenter ce mercredi son troisième négociation directe avec le président russe, dans l'espoir d'obtenir au moins un cessez-le-feu temporaire en Ukraine. L'occupant de la Maison-Blanche a, depuis quelque temps, manifesté son impatience et durci le ton, tout en restant flou sur le prix d'un refus. Par tous les canaux - de l'accélération des frappes contre les civils à la rhétorique nucléaire -, le Kremlin a montré son indifférence et son rejet des pressions. Le rugueux président américain, qui a su imposer sa loi à l'Europe et à la plupart de ses partenaires commerciaux, ne semble toujours pas avoir trouvé la façon de s'y prendre avec le sphinx de Moscou. Voilà six mois que ces deux fauves se tournent autour, se flairent, se cajolent ou se toisent, tantôt patte de velours, tantôt toutes griffes dehors. À ce jeu, qu'il a pratiqué depuis un quart de siècle avec cinq présidents américains, le Russe se croit sans doute imbattable. Il faudra plus que le bluff de Trump pour l'impressionner.

Le moment d'abattre ses cartes approche. La première puissance mondiale n'en manque pas, pour peu qu'elle veuille les utiliser. Son atout maître serait de continuer à armer et à soutenir militairement l'Ukraine, pour pousser la Russie dans ses retranchements. Mais cet alignement sur la présidence de Joe Biden semble exclu par principe. Les Européens s'estiment déjà heureux de pouvoir acheter, via l'Otan, des armes américaines destinées à Kiev - un compromis susceptible d'être remis en cause en cas d'accord entre Washington et Moscou. Des sanctions supplémentaires seraient à peu près indolores pour le Kremlin, pénalisant surtout les pays qui achètent du pétrole russe, comme l'Inde et la Turquie, et parasitant les négociations commerciales en cours avec la Chine. Face à ces mauvaises options, Donald Trump pourrait aussi se désintéresser du dossier, abandonnant les belligérants à leur sort. Ce calcul explique sans doute la sérénité de Poutine : une réconciliation, comme une rupture avec l'Amérique, se ferait sur le dos de l'Europe, et de l'Ukraine. ■

Ajisai

AKI SHIMAZAKI

AKI SHIMAZAKI A SU CONQUÉRIR LE CŒUR DE MILLIONS DE LECTEURS À TRAVERS LE MONDE.

ELLE ENTAME AVEC *Ajisai* UN TOUT NOUVEAU CYCLE ROMANESQUE.

“Un roman d'apprentissage d'une grâce inouïe.”

LIRE

ACTES SUD

Nueve soldados del Ejército argentino alcanzaron la cima del Monte Kun, en la India. **P. 34**



El actor les da la razón a los que lo acusan de hacer siempre de sí mismo. **P. 50**



Al final, los libertarios y el PRO irán juntos a la elección en Ciudad

Tras largas negociaciones, el macrismo aceptó dos lugares para Diputados.

El nombre del frente será Alianza La Libertad Avanza, sin mención de la marca PRO ni del color amarillo. Y es el mismo que utilizarán en la provincia de Buenos Aires. El acuerdo prevé

que los dos candidatos a senadores en la Ciudad sean libertarios. El macrismo buscó asegurar que los dos lugares que tendrá en la lista para diputados sean el quinto y sexto, en teoría entra-

bles. Los libertarios se guardan además el poder de veto sobre los dos nombres que proponga el PRO. Las alianzas cierran mañana y la lista de candidatos, el 17 de agosto. **P. 3**

La cantidad de carne que se importó desde Brasil fue récord en julio

Se trajeron 1.033 toneladas, frente a 24 toneladas del mismo mes del año pasado. Son cifras poco significativas para la producción argentina, de 250 mil toneladas mensuales, pero pueden marcar una tendencia. Por un lado, por precios más convenientes y, por otro, por un posible desvío de comercio ante los altos aranceles de Trump a la carne brasileña. En general, se trata de carne de baja calidad. **P. 16**



JAVIER GARCIA MARTINO

La búsqueda. Con varios jugadores de peso marginados, Russo busca su formación titular.

Boca intenta superar su peor momento

Sorpresivamente, y en medio del momento crítico del equipo que lleva once partidos sin ganar, el DT salió a hablar y a apuntarle al choque del sábado

ante Racing. Frente a las múltiples polémicas, Russo dijo que "no busquen cosas donde no hay y donde no va a haber". Y afirmó que se siente con fuerza

para afrontar este momento. Para el equipo titular piensa incluir a Merentiel, pese a la controversia contra Huracán, y Cavani quedaría afuera. **P. 38**

Denuncian a los médicos que se copiaron en el examen

Lo hace el Gobierno en la Justicia Penal, "contra todos aquellos que hicieron trampa o fueron cómplices de la estafa en el examen de residencias médicas". "No vamos a permitir que se acceda a cargos médicos de manera fraudulenta, poniendo en riesgo la vida de todos", señaló el vocero presi-

dencial Manuel Adorni en su cuenta de X, mensaje que fue repostado por el ministro de Salud, Mario Lugones. La denuncia incluye a quien filmó el examen y sus posibles cómplices, altos puntajes de aspirantes con antecedentes académicos bajos. Mañana volverán a rendir 141 postulantes. **P. 31**

Ahora llevan a la Justicia al laboratorio del fentanilo por un permiso truco

La denuncia la hace el Ministerio de Seguridad de la Nación contra HLB Pharma, responsable de la producción de esa droga, por haber presentado un certificado falso para importar precursores químicos. La presentación recayó en el Juzgado Federal N°6 a cargo de Sebastián Casanello. La demanda del Gobierno se suma a la causa por 68 pacientes muertos con esta droga contaminada. **P. 30**

Le cambian el lugar de votación a más de la mitad del padrón en Provincia

La mayoría de los 14.376.592 electores bonaerenses en las provinciales del 7 de septiembre y las nacionales del 26 de octubre votará en un lugar diferente del habitual, según informó la Junta Electoral de la Provincia. La modificación se hizo con Inteligencia Artificial, para que la gente vote más cerca de su domicilio. La vicegobernadora Magario criticó la decisión. **P. 9**